

01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntauudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
01.01 Teemme aktiivista omistajaohjausta ja luomme sille rakenteita Vastuutaho: Pormestari Kansliapäällikkö	01.01.01 Varmistamme Keusoten omistajaohjausrakenteiden toimivuuden (kuntajohtajien kokous, jonne talousjohtajat osallistuvat)	Omistajien yhteistä tavoitetilaa ei löydy.	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Rakenteet toimivat suunnitellusti. Apotin osalta kuitenkin toteutui riski, että omistajat eivät löytäneet Apotin käyttöönotosta yhteistä tahtotilaa.	
	01.01.02 Tarkastelemme HSL:n linjauudistusta yhteistyössä HSL:n kanssa ja teemme ratkaisut mahdollisista uudistustarpeista.			
01.02 Teemme tiivistä yhteistyötä tuusulalaisten sote-palvelujen järjestäjän ja tuottajan Keusoten kanssa ja vahvistamme sen toimintaedellytyksiä Vastuutaho: Pormestari Kansliapäällikkö	01.02.01 Varmistamme, että Keusoten yhtenäiset palvelukriteerit eivät ole ristiriidassa kunnan tavoitteen kanssa lähipalveluiden varmistamiseksi.	Edunvalvonnan ja vaikuttamistoimenpiteiden riittävyys	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Palvelukriteerit on pääosin määritetty vuonna 2019. Tuottavuusohjelman toteuttaminen ja palvelujen verkko - hankkeen sisältö saattavat aiheuttaa ristiriitaa kunnan alueella lähipalvelujen toteuttamiseen. Näiltä osin keskeinen työ jatkuu vuoden 2020 aikana. Palvelujen verkko - hankeessa luovuttaneen ajatuksesta lakkauttaa terveysasemia ja keskitytään määrätietoisesti kehittämään sähköisiä palveluita sekä liikkuvia ja kotiin vietäviä palveluita.	
	01.02.02 Selvitämme ruokapalveluiden tulevaisuuden Keusotessa		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Perusselvityksiä on tehty. Keusoten tukipalveluiden suunnittelu ja uudelleen järjestelyt hidastuneet koronaepidemian vuoksi	
01.03 Teemme välitarkastelun kuntaorganisaation organisaatiouudistuksesta ja toimintatapojen uudistuksesta Vastuutaho: Kansliapäällikkö Pormestari	01.03.01 Arvioimme rakenteen sekä toimintatapojen ja - kulttuurin uudistamisen tavoitteiden toteutumista (myös sähköiset työvälineet ja henkilöstön koulutus/osaaminen)	Valmiudet toimintatapojen muuttamiseen ja yhteisen näkemyksen puute	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Operatiivisen johtamisen rakenteen ja toimintakulttuurin uudistamisen tavoitteiden toteutumista arvioidaan syksyllä 2020 samassa yhteydessä, kun arvioimme poliittisen johtamisjärjestelmän kehittämistä. Kasvun ja ympäristön toimialueen rakenteen muutoksia on arvioitu osin jo keväällä ja joitakin tarkennuksia rakenteeseen toteutetaan ennen kesää 2020.	

	01.03.02 Kehitämme poliittista johtamista tehdyn väliarvioinnin perusteella		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kehittämistoimenpiteitä on jo osin viety eteenpäin. Sähköisten toimintamallien käyttöönottamista on valmisteltu ja osin käyttöönotettu koronaepidemian aikana. Tavoitteena on tehdä kesän jälkeen arviointi sekä operatiivisessa että poliittisessa johtamisessa hyödynnettävistä sähköisistä välineistä ja toimintatavoista ottaen huomioon koronaepidemian aikana saadut kokemukset. Syksyllä 2020 tarkastellaan edelleen poliittisen johtamisjärjestelmän kehittämistä ja tehdään tarvittavia päätöksiä tulevalle valtuustokaudelle.	
--	---	--	--	--

02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
02.01 Kehitämme asiakaspalvelun kanavia ja toimintaa Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Kehittämispäällikkö, kehittämistoimisto	02.01.01 Parannamme asiakaspalauteprosessin sujuvuutta ja laatua	Väistön vaikutukset	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Asiakaspalveluprosessin kehittäminen on käynnistetty.	
	02.01.02 Varmistamme kunnan erilaisten asiakaspalveluiden löydettävyyden väistötilojen sijainti huomioden		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Asiakaspalvelua tuottavat yksiköt on sijoitettu lähelle keskustaa. Lisätty myös digitaalisten palveluiden valikkoa.	
	02.01.03 Kehitämme matalan kynnyksen tapoja kohdata asiakkaat/kuntalaiset		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - TuusInfo palvelee kuntalaisia. Työllisyyspalvelut kokeilivat vastaanottaa kuntalaisia kirjastossa. Suomi.fi käyttöön Tuusinfossa.	
02.02 Edellytämme, että Keusote-kuntayhtymän palvelut ovat yhdenvertaisia alueella ja palveluvalikoima monipuolistuu Vastuutaho: Pormestari Keusoten luottamuselinten tuusulalaiset edustajat	02.02.01 Varmistamme, että eri palvelusegmenteissä palvelut toteutuvat yhdenvertaisesti	Edunvalvonnan ja vaikuttamistoimenpiteiden riittävyys	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Keskeinen edunvalvonnan kohde on Keusote, jossa on onnistuttu mm. palvelujen verkon kehittämishankkeessa. Talouden ohjaus ja tuottavuusohjelman toteutus ovat keskeisiä kuluvan vuoden aikana. Kunnan talouden turvaamiseksi koronaepidemian vaikutuksilta on tehty useita edunvalvontatoimenpiteitä suhteessa ministeriöihin ja kuntaliittoon, osin tätä on tehty KUUMA-yhteistyössä. Liikennehankkeissa tulee suunnitelmien laatimista ja edunvalvontaa vielä tehostaa.	
02.03 Seuraamme tuusulalaisten palvelutyytyväisyyttä Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	02.03.01 Teemme kuntapalvelututkimuksen loppuvuodesta 2020/alkuvuodesta 2021		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Tuusulalaisten palvelutyytyväisyyttä mitataan palveluissa toteutettavin asiakaskyselyin sekä tuusulalaisten palvelutyytyväisyyttä mittaavin erilaisin tutkimuksin. Kuntapalvelututkimus on suunniteltu toteutettavaksi loppuvuodesta 2020/alkuvuodesta 2021.	
	02.03.02 Seuraamme Keusoten tuottamien palveluiden asiakastyytyväisyyttä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Keusoten tuottamien palveluiden asiakastyytyväisyyden indikaattoreita ei ole ollut käytettävissä alkuvuodesta 2020. Hyvinvointikertomuksen kokoaminen käynnistyi kevään aikana.	

02.04 Kehitämme ruokakulttuuria varhaiskasvatuksessa ja kouluissa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Ruokapalvelupäällikkö	02.04.01 Huomioimme ruokakulttuurin osana kulttuurikasvatussuunnitelmaa		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Aloitettu keskustelut ruokapalveluiden kanssa mahdollisuuksista laajentaa kulttuurikasvatussuunnitelmaa ruokakulttuurin osalta. Tänä vuonna tehdään suunnitelma, jota toteutetaan 2021-2022. Koronatilanne on vaikuttanut asian etenemiseen.	
---	--	--	--	--

03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisääntyy. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
03.01 Kehitämme kuntatasoista asiakkuudenhallintaa, sekä toteutamme palveluprosessien kehittämissuunnitelmaa ml. asiakas- ja palvelunhallinnan järjestelmät Vastuutaho: Talousjohtaja Kehittämisojohtaja	03.01.01 Viemme eteenpäin asiakkuudenhallinnan kehittämissuunnitelmaa. Konkretisoimme asiakas- ja palvelunhallinnan tavoitteet ja tulevan muutoksen	Niukkojen resurssien priorisoinnissa onnistuminen Järjestelmien ongelmat tai yhteensopivuus	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Kuntatasoisen asiakkuudenhallinnan kehittäminen edellyttää palveluarkkitehtuurin nyky- ja tavoitetilan kuvaamista, jota työtä tullaan tekemään kunnan tiedonhallintamallin kuvaamisen yhteydessä vuoden 2020 aikana.	
	03.01.02 Kehitämme palveluita suunnitelmallisesti ja digiohjelman mukaisesti		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Digiroadmap-projekti käynnissä, jonka tuotoksena priorisoitu kehittämisspolku digipalveluiden kehittämiseksi.	
	03.01.03 Kehitämme asiakkuudenhallinnan prosesseja, keskittyen ensimmäisessä vaiheessa asiakaspalautteiden käsittelyyn		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Käynnissä sisäisen palveluhallinnan prosessien kehittämiseksi modernin järjestelmän käyttöönoton yhteydessä. Projektin aikana arvioidaan kyseisen järjestelmän soveltuvuus myös kuntalaispalveluihin.	
	03.01.04 Laajennamme avustusten sähköisten käsittelyjen käyttöä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Sähköisten avustusten prosesseja laajennettu ja erityisesti hyödynnetty koronatilanteessa yksinyrittäjien tuen käsittelyyn. Avustushakemusprosessin kehittämistä tehdään lean-projektin (kulttuuri) yhteydessä, hyödynnettävissä myöhemmin myös muihin avustusprosesseihin.	
03.02 Keskitämme ja kehitämme sisäisten palveluiden prosesseja, sekä edistämme automaatioita digitaalisten työvälineiden avulla Vastuutaho: Talousjohtaja Kehittämisojohtaja	03.02.01 Hyödynnämme ohjelmistorobotiikkaa ostolaskujen käsittelyssä sekä muissa mahdollisissa talouden rutiinitehtävissä		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Alkuvuonna voimavarat on keskitetty sopimuslaskutuksen käyttöönottoon.	

	03.02.02 Kehitämme sisäisiä palvelunhallinnan prosesseja; Otamme käyttöön palvelunhallintajärjestelmän		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Projekti sisäisen palveluhallintajärjestelmän käyttöönottamiseksi aloitettu. Alkuvuoden aikana tehty valmistelevaa työtä toimittajakumppanien kanssa, projektin aktiivinen toteutusvaihe käyntiin toukokuussa. Tavoitteena järjestelmän käyttöönotto ensimmäisille prosesseille syksyllä 2020. Rinnalla järjestelmäprojektin kanssa tarkastellaan ja sujuvoitetaan varsinaisia prosesseja (ICT-palvelupyyntöjen lean-pilotointi).	
	03.02.03 Jatkamme talous- ja muiden sisäisten tehtävien keskittämistä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Taloustehtävien keskittäminen on jatkunut alkuvuoden aikana suunnitellusti ostolaskujen osalta.	
03.03 Digitalisoimme kaivokortit Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Vesihuoltoliikelaitoksen johtaja	03.03.01 Laadimme digitaaliset kaivokortit	Ohjelmistojen keskinäinen sopivuus		
03.04 Kehitämme rakennetun infran jälkimittausta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	03.04.01 Teemme rakennetun infran toteuttamisen jälkimittausta ja täsmällistä kustannusten tiliointiä	Jälkimittauksen suorittamisen esteet	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Ehdotettu kiinteistömittausryhmältä saatavaa mittausdataa, ajoitus ja tämän mittaryhmän käsitys toteutuksesta vaikeuttavat täsmällisen tiedon saantia.	
03.05 Laajennamme Lupapisteen käyttöä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	03.05.01 Otamme käyttöön Lupapiste-työkalun suunnittelutarve- ja poikkeamispäätösten teossa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Muutamia koelupakäsittelyjä on tehty. Käyttöönotto siirtyy syksyyn.	

04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisäistä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
04.01 Viemme toteutukseen pyöräilyn edistämisen suunnitelman kehittämistoimenpiteet Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	04.01.01 Toteutamme edistämissuunnitelmassa ennen vuotta 2025 toteutettavaksi esitettyjä toimenpiteitä	Suunnittelijavaihdokset Resurssipula	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Katusuunnittelussa on edetty suunnittelukohteittain. Pyöräilyn pääverkolle sijoittuvissa suunnittelukohteissa on otettu huomioon pyöräilyn edistämissuunnitelmassa esitettyjä tavoitteita. Tuusulan, Keravan ja Järvenpään välistä yhteistyötä on toteutettu liikenneturvallisuustoimia - työn puitteissa. Osallistutaan HSL:n KÄPSE ryhmän toimintaan. Koko kunnan pyöräilyviitoitus suunnitelmasta on laadittu luonnos, jonka jatkojalostuksesta tulee sopia mm. ELY-keskuksen kanssa.	
04.02 Nostamme joukkoliikenteen tasoa ja varmistamme, että HSL:n linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	04.02.01 Toteutamme kunnan edunvalvontasuunnitelmaa 2018 - 2022	Toimenpiteiden toimeenpano organisaation kaikilla tasoilla, tavoitekokonaisuuden toteutumisen seuranta ja todentaminen	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Neuvotteluja kolmansien osapuolten kanssa on käyty.	
	04.02.02 Parannamme joukkoliikenneinfraa, uusimme bussikatoksia ja pysäkki-informaation		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Suunnittelu yhdessä HSL:N ja ELY-keskuksen kanssa aloitettiin. Pysäkki-informaation ja pysäkkimerkintöjen kehittämisessä edetään vuosittain kunta-HSL -yhteistyönä päivitettävän yleistasoisen suunnitelman pohjalta.	
04.03 Suunnittelemme liikkumisen ekosysteemin Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	04.03.01 Suunnittelemme liikkumisen ekosysteemin Hyrylän alueelle	Resurssipula, konkretiapula, yhteistyökumppanien ja yhteistyötahojen löytäminen ja saaminen mukaan, kannattavuus.	1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Resurssipulan vuoksi ei ole kyetty edistämään omana erillishankkeenaan. Liikkumisen ekosysteemiä suunnitellaan kuitenkin koko ajan osana muuta suunnittelua.	
	04.03.02 Myöhemmissä vaiheissa ekosysteemi luodaan Kellokosken, Jokelan ja haja-asutusalueiden osalta		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Ei ole vielä aloitettu.	

04.04 Kehitämme joukkoliikenneyhteyksiä Hyrylän keskustan ja Keravan välillä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Liikenneinsinööri	04.04.01 Avaamme uuden linjan Rykmentinpuiston kautta Keravalle viimeistään 1.7.2020		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Periaatteessa valmis, jos riskit eivät muodosta ongelmia. Epidemiatilanteesta johtuvien joukkoliikenteen tarjonnan supistusten vuoksi linjan 963 (Paijala-Hyrylä-Rykmentinpuisto-Kerava) aloitus siirtyy elokuun alkuun. Elokuussa liikennöinnin aloitus kytketään elokuulle siirtyvien asuntomessujen aloitukseen.	
04.05 Mahdollistamme kaikkien asukasryhmien sisäisen liikkumisen (ei joukkoliikennetarkkaisu) Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö	04.05.01 Päivitämme kuljetussopimukset	Yhteistyökumppaneiden haasteet	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Alkuvuodesta 2020 on käynnistetty vaarallisten teiden uudelleenarviointi, joka tuodaan päätettäväksi lautakuntaan. Pyöräilynedistämissuunnitelmaa toteutetaan.	
	04.05.02 Tuemme ikäihmisten kulkemista			
	04.05.03 Laadimme uuden vaarallisten teiden luokituksen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Alkuvuodesta 2020 on käynnistetty vaarallisten teiden uudelleenarviointi, joka tuodaan päätettäväksi lautakuntaan.	
04.06 Otamme käyttöön pysäköinninvalvonnan Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	04.06.01 Otamme käyttöön pysäköinninvalvonnan	Resurssipula viedä hanketta eteenpäin, pysäköinnintarkastajien saatavuus. Kerava ei pysty tarjoamaan lupaamia palveluja.	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Asianhallintajärjestelmän hankinta on vielä kesken, etenee toukokuussa 2020. Muutoin työ/pysäköinninvalvonta on aloitettu.	
04.07 Toteutamme pyöräliikenteen edistämissuunnitelmaa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	04.07.01 Valmistelemme Hyrylän yleissuunnitelman yhteydessä pääkatujen pyöräliikenteen yleissuunnitelman	Kaavoitettujen kävely- ja pyöräilyreittien sekä valmistuneiden kevytväyläsuunnitelmien määrä (väyläpituus) Suunnittelun ja rakentamisen resurssipula Suunnittelijavaihdokset Taloudellisten resurssien niukkuus	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Yleissuunnitelmaa ei ole valmisteltu. Tähän liittyviä tekijöitä on kuitenkin selvitetty palvelukeskushankkeen yhteydessä. Erityisesti linja-autoaseman sijainnin osalta on tutkittu yleissuunnitelmaankin vaikuttavia ratkaisumalleja.	
	04.07.02 Edistämme suunnitteluratkaisuissa jalankulkua ja pyörällä liikkumista		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Osa normaalia suunnittelua.	
	04.07.03 Jatkamme pienten liikenneturvallisuushankkeiden toteuttamista 2-4 hankkeella/vuosi		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Toteutetaan resurssien ja kohteiden ilmaantumisen ja toteutettavuuden mukaan.	

	04.07.04 Laadimme pyöräliikenteen yleissuunnitelman Hyrylän keskustataajamasta. Yleissuunnitelmassa esitetään kuinka pyöräliikenteen tavoiteverkko toteutetaan Hyrylän keskustataajaman osalta			
	04.07.05 Viemme käytäntöön ja toimeenpanemme pyöräilybrändin toimenpiteitä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Tuusulan pyöräilybrändityön 2018 yhteydessä kehitettyä brändi-ilmettä hyödynnetään vuoden aikana toteutettavassa pyöräilyreitti- ja kohdeopastuksessa kunnan alueella siltä osin kuin uusi tieliikennelaki sen sallii. Brändilupaus otetaan huomioon kunnan pyöräilyinfran toteutuksessa sekä pyöräilykalusteiden hankinnassa. Kesäkaudelle 2020 kehitetään yhteiskäyttöpyörien kokeiluhanketta, jolla pyritään rajatusti kohti brändin ydintavoitteita ja jossa hyödynnetään brändityössä asetettuja viestinnällisiä tavoitteita.	
	04.07.06 Panostamme keskeisten kevyen liikenteen väylien kunnossapitoon edistääksemme jalankulkua ja pyörällä liikkumista		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Edistyy hyvin käytettävissä olevien resurssien puitteissa.	
	04.07.07 Jatkamme esteettömän liikkumisen periaatteita noudattavaa toteutustapaa uudiskohteissa ja saneerattavissa kohteissa		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Tehdään automaattisesti kohteita suunnitellessa.	
04.08 Parannamme kevyen liikenteen väylien viitoitusta ja kohdeopastusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Liikenneinsinööri	04.08.01 Parannamme kevyen liikenteen väylien viitoitusta ja kohdeopastusta yhdessä Uudenmaan ely-keskuksen kanssa	Ely:n byrokratia ja suhtautuminen hankkeeseen.	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Suunnitelma on tehty ja odottaa ely:n kannanottoa.	
04.09 Teemme jatkoselvityksiä pikaraitiotieselvitykseen ja selvitämme pitkän jännevälän nopeiden bussien käyttöönoton mahdollisuudet Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Liikenneinsinööri	04.09.01 Teemme jatkoselvityksiä yleiskaavatyön yhteydessä laadittuun pikaraitiotieselvitykseen	Henkilöresurssit ja toimeksiannon laajuuden määrittäminen	1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Joukkoliikennekäytäväselytys on valmistunut, jatkoa ei ole aloitettu.	

	04.09.02 Selvitämme Superbussien käyttöönoton mahdollisuudet ennen pikaraitiotien käyttöönottoa - pitkän jännevälin nopeat bussit		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Selvitetty alustavasti joukkoliikennekäytäväselvityksessä.	
	04.09.03 Selvitämme mahdollisuudet matalalattiabussien käyttöönottoon		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Erillistä selvitystä asiasta ei ole aloitettu.	

05. Olemme osaava ostaja ja paikallisten markkinoiden kehittäjä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
05.01 Tehostamme hankintamenettelyjen tarkoituksenmukaista ja monipuolista käyttöä sekä keskitämme ja vahvistamme hankintaosaamista Vastuutaho: Talousjohtaja Hankintasuunnittelija	05.01.01 Toteutamme kuntatasoista hankintasuunnitelmaa	Riittävä hankintaosaaminen Hankintasopimuksiin liittyvät riskit	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Hankintasuunnitelma laadittu ja ensimmäisen osavuosikatsauksen yhteydessä tilanne päivitetty.	
	05.01.02 Uudistamme kunnan hankintojen toimintamallia ja sopimushallintaa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Cludia Sopimustenhallinta portaalin käyttöönottoprojekti aloitettu maaliskuussa 2020, toukokuun lopussa käyttäjien koulutus. Alustan sisällön tuottaminen ja sopimus pohjien rakentaminen on aloitettu. Hankintojen suunnittelun apuna käytetään hankintasuunnitelmaa sekä hankintakalenteria. Hankintojen toimintamallien uudistaminen on asteella 1, koska vaatii toimialueiden ylittävän hankintastrategian kirjaamista. Virallista, hyväksyttyä hankintastrategiaa ei ole.	
	05.01.03 Vahvistamme hankintaosaamista. Painopisteenä rakennushankkeet		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Hankintaosaamisen vahvistamiseksi hankintoja kilpailuttaville on tarjottu koulutusta. Erityisesti rakennushankkeiden osalta erillistä koulutusta ei ole tarjottu. Hankintasuunnittelija on kuitenkin ollut vahvasti mukana rakennushankkeiden kilpailutusten valmistelussa, jolloin kilpailuttajan hankintaosaaminen on vahvistunut. Rakennushankkeiden osaamisen kehittäminen edellyttäisi myös hankkeiden tavoitteellisuuden ja painopisteiden määrittelyn pidemmällä aikavälillä.	
05.02 Uudistamme kunnan varasto- ja materiaalihallintotoimintoja Vastuutaho: Talousjohtaja Hankintakoordinaattori	05.02.01 Uudistamme keskusvaraston toiminnot erillisen suunnitelman pohjalta		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Edennyt aikataulussa. Palvelualueiden yksiköitä on ohjeistettu toimimaan uuden toimintamallin mukaisesti, ohjeistus jatkuu. Keskusvaraston tilat on tyhjennetty. Varastonhallintajärjestelmä Sonetin osalta tehdään lopullinen saldoseelvitys alkusyksyyn mennessä, jolloin järjestelmän käyttö tullaan päättämään.	

06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
06.01 Tiivistämme Järvenpään ja Keravan kanssa tehtävää yhteistyötä Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kuntakehitysjohtaja	06.01.01 Selvitämme mahdollisuudet keskuskeittiön yhteiskäyttöön Keravan ja Järvenpään kanssa			
	06.01.02 Jatkamme yhteistyötä Järvenpään kanssa rakennusvalvonnan, matkailun, Tuusulanjärven tilan ja ympäristön parantamiseksi		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tuusulan museo ja Järvenpään taidemuseo saivat 50 000 euron apurahan kulttuurimatkailun kehittämiseen hankkeeseen Tuusulanjärven museoiden kulttuurimatkailureitti. Rakennusvalvonnassa on toteutettu yhteinen resurssi LVI-tarkastustoiminnassa	
	06.01.03 Teemme yhteistyötä Järvenpään ja Keravan liikuntatoimien kanssa liikunta-alueiden ja liikuntapaikkaselvitysten toimenpiteiden osalta		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Yhteinen liikuntapaikkaselvitys on valmistunut. Toimeenpano kesken.	
06.02 Kehitämme kuntayhteistyöstä tavoitteellisempaa ja rakentavampaa Vastuutaho: Kansliapäällikkö -	06.02.01 Asetamme kuntayhteistyölle selkeämmät tavoitteet		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Kuntayhteistyötä on tehty hyvin laajasti, etenkin Keski-Uudellamaalla. KUUMA-yhteistyössä on tehty vuosisuunnitelma ja toimepiteitä koronaepidemian aiheuttaman talouden iskun edunvalvonnassa suhteessa valtioon.	
	06.02.02 Käymme läpi ja järjeistämme nykyiset yhteistyörakenteet, Keusote huomioon ottaen			
06.03 Jatkamme toiminta- ja taloustietojen vertailtavuuden yhdenmukaistamista kuntien kesken Vastuutaho: Talousjohtaja -	06.03.01 Luomme Kuntatieto-ohjelman mukaisen raportointivalmiuden talousarviovuoden aikana. Kuntatieto-ohjelman mukainen talouden toteuman raportointi käynnistyy vuonna 2021		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Vuoden 2020 talousarvotiedot raportoitin kuntatieto-ohjelman mukaisesti tammikuussa. Toteumatietojen raportointimäärittelyt etenevät aikataulussa.	

06.04 Lisäämme museoyhteistyötä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja	06.04.01 Lisäämme museoyhteistyön (Tuusulanjärven museot) Järvenpään kanssa	Henkilöstöresurssi ja aikataulutus	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Yhteistyöselvitystyö on käynnissä Keravan, Järvenpään ja Tuusulan museoiden osalta. Yhteistyön painopisteinä ovat kokoelmatilat, markkinointi ja pitkän tähtäimen tavoitteena yhteinen taidemuseo. Tuusulan museo ja Järvenpään taidemuseo saivat 50 000 euron apurahan kulttuurimatkailun kehittämiseen hankkeeseen Tuusulanjärven museoiden kulttuurimatkailureitti	
06.05 Teemme yhteistyötä yritysten kanssa kulttuuri- ja liikuntapalveluiden kehittämisessä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja	06.05.01 Teemme yhteistyötä yritysten kanssa kulttuuri- ja liikuntapalveluiden kehittämisessä	Pelisäännöt sovittava, tavoitetila puuttuu, yhteistyölle on hyvät edellytykset	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tuusulan museo ja Järvenpään taidemuseo saivat 50 000 euron apurahan kulttuurimatkailun kehittämiseen hankkeeseen Tuusulanjärven museoiden kulttuurimatkailureitti. Yhteistyö asuntomessujen oheiskohteena teemalla Rantatie. Mukana Krapa, Tuusulan museo, Ainola, Lottamuseo ja Järvenpään museo.	

07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
07.01 Toteutamme kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnitelmaa sekä alueellista hyvinvointisuunnitelmaa Vastuutaho: Kansliapäällikkö Sivistysjohtaja	07.01.01 Tiivistämme Kunnan hyte-toimijoiden ja Keusoten yhteistyötä	Yhteistyön haasteet Ajanpuute Toisen asteen opiskeluhuollon järjestäminen eri kunnista tuleville: yhteisten toimintatapojen puute. Kaikkia rajapintoja ei tunnisteta Taloudelliset riskit Tavoitteet erimitallisia ja kokonaisuuteen jää katvealueita	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kunnan HYTE-toimijoiden ja alueellisten HYTE-toimijoiden yhteistyö on tiivistynyt Korona-pandemian aikana ja luonut pohjaa tiiviimmälle yhteistyölle myös jatkossa.	
	07.01.02 Tehostamme yhteistyötä seurakunnan, järjestöjen, yritysten, kuntayhtymien ja muiden etujärjestöjen kanssa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Yhteistyön tiivistäminen käynnistyi alkuvuodesta ja se on tiivistynyt entisestään Korona-pandemian aikana.	
	07.01.03 Vahvistamme kunnan hyte-toimijoiden yhdessä tekemistä eri foorumeilla		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kunnan HYTE-ryhmän toiminta sekä muu poikkihallinnollinen HYTE-toiminta on ollut aktiivista eri foorumeilla. Yhteistyön kehittämistä jatketaan kuluvaan vuoden aikana.	
	07.01.04 Varmistamme HYTE-suunnitelmien toteutuksen koordinaation yhdessä Keusoten kanssa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tuusulan hyvinvointisuunnitelman ja alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutus on käynnistynyt poikkihallinnollisessa yhteistyössä HYTE-ryhmän koordinoimana sekä sen alatyöryhmissä.	
	07.01.05 Viemme selkeät yhdessä sovitut toimintamallit ennaltaehkäisevään työhön ja asiakkuusprosesseihin			
	07.01.06 Kehitämme asiakastiedon hallintaa ja asiakaspolkujen tunnistamista			
	07.01.07 Viemme käytäntöön Tuusulan terveysliikunnan suunnitelman		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Terveysliikunnan suunnitelma on tehty ja sitä jalakautetaan.	

07.02 Ehkäisemme tuusulalaisten syrjäytymistä Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Sivistysjohtaja	07.02.01 Kehitämme nuorten psykososiaalista toimintaa osana ohjaamotoimintaa sekä arvioimme psykososiaalisen työn tuloksellisuutta sekä asiakaspalautteita	Toimimattomat prosessit Ei tunnisteta tuen tarpeessa olevia nuoria	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Psykologi aloitti ohjaamopalveluissa maaliskuussa, joten resurssi psykososiaalisen työn kehittämiseen on saatu. Yksilötyöskentely on aloitettu, mutta ryhmätoimintoja ei ole vielä saatu käynnistettyä pääosin johtuen korona-viruksen estämiseen liittyvistä rajoituksista toimintaan. Psykososiaalisen tuen näkökulmasta lähipalvelu on koettu tärkeänä, ja sitä on pystytty nyt rajoitusten mukaan toteuttamaan. Asiakaspalautteen pohjalta tehtävää arviointia ja kehittämistä ei ole vielä pystytty tekemään, arviointia tehdään syksyllä 2020	
	07.02.02 Luomme yhdessä Tuusulan seurakunnan kanssa tehostetun nuorisotyön mallin nuorten ja nuorten aikuisten tukeen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Alustavat keskustelut on käyty, ja tarkoitus on saada malli valmiiksi oppilaitosten kanssa käytävään keskusteluun ennen koulujen alkua syksyllä.	
	07.02.03 Tuemme peruskoulun päättötodistuksen saamista sekä kehitämme oppilaan ohjausta		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Valmistautuminen oppivelvollisuuden laajentamiseen on alkanut. Oppilaanohjauksen resurssi on vakiinnutettu yläkouluissa.	
	07.02.04 Tuemme tuusulalaisia elämän nivelvaiheissa			
07.03 Hyödynnämme vaikutusten ennakoarviointia merkittävien asioiden valmistelussa Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	07.03.01 Hyödynnämme vaikutusten ennakoarviointia merkittävien asioiden valmistelussa	Resurssien puute, arviointiin sitoutuminen vähäistä	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kuntatasoinen EVA-malli viedään päätöksentekoon touko-kesäkuussa ja otetaan laajamittaisemmin käyttöön syksyllä 2020.	
	07.03.02 Lapsivaikutusten arviointi toteutuu keskeisimmissä palveluverkkohankkeissa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Alkuvuodesta 2020 toteutettiin lapsivaikutusten arviointia ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen ja opetuksen siirron osalta.	

07.04 Edistämme ja tiivistämme esimiesten kanssa vuoropuhelua uusien työllistämistukitehtävien löytämisessä ja kokeilemme uudentyyppisiä tapoja työllistää Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö	07.04.01 Tarjoamme yhä useammalle pitkäaikaistyöttömälle työllistymismahdollisuuden kunnan toimialueilta	Resurssien riittävyys Yhteistyömuodon toimintamalleja ei saada toimimaan tehokkaasti	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Projektissa vuonna 2019 työllistettiin tai työsuhteessa olleita henkilöitä on ollut yhteensä 22 hlöä. Heistä 68% oli 300 päivää tai enemmän työmarkkinatukea saaneita työnhakijoita ja 32% oli 1000 päivää tai enemmän työmarkkinatukea saaneita työnhakijoita. Laskennalliset säästöt (tästä palkkauskulut vähennetty) vuoden 2019 aikana oli 121 800 euroa, näistä säästöistä osa on kohdentunut myös vuoden 2018 puolelle, jolloin ensimmäiset työsuhteet alkoivat. Säästötavoitteeksi oli asetettu 100000 euroa ja se saavutettiin kirkaasti. Riskit: työllisyyspalveluiden tämänhetkiset tilat eivät tue sisäilmaongelmien takia täysipainoista tekemistä. Vuoden 2020 aikana tavoitteena on löytää työskentelytilat, joissa koko tiimi voi työskennellä ilman trveytensä vaarantamista.	
	07.04.02 Etsimme ja tarjoamme ratkaisuja pitkäaikaistyöttömien ja osatyökykyisten tilanteen parantamiseen hyödyntämällä yhteistyökumppaneiden palveluja kustannustehokkaasti		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Vapaaehtoisten työkyvyn kartoitusten aloittaminen yhteistyössä Keski-uudenmaan työterveydenhuolto Oy:n kanssa -pilottiprojekti on aloitettu. Työllisyyspalvelut ja Keski-Uudenmaan työterveys pilotoivat yhteistyössä vapaaehtoisia työkyvyn kartoituksia vuoden lopulla muutamille työllisyyspalveluiden pitkäaikaistyöttömille asiakkaille, joilla on haasteita työkykynsä kanssa. Tavoitteena on saada tietoa ja lausuntoja asiakkaan työkyvystä ja ohjata tilanteen mukaan eteenpäin. Tuloksena toivotaan lausuntoa osatyökykyisyydestä, siirtyminen oikealle etuudelle (työnhakijasta sairauslomalle) tai jos henkilö todetaan työkyvyttömäksi, lausunto sairaseläkehakemukseen. Palveluntarjoajalla on ensisijaisena kohderyhmänä henkilöt, joilla voisi olla mahdollisuus eläkkeeseen. Tavoitteena helpottaa hakeutumista sairauslomalle tai saada tarvittavat lääkärin B-lausunnot eläkehakemusta varten.	
07.05 Edistämme lasten hyvinvointia ja vahvistamme varhaiskasvatuksen laatua Vastuutaho: Sivistysjohtaja Varhaiskasvatuspäällikkö	07.05.01 Kehitämme pedagogista johtamista	Sitoutuminen yhteistyöhön Resurssien puute	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Pedagogisen johtamisen kehittäminen on jatkuvaa ja keskeinen tehtävämme. Erityiset toimenpiteet: varhaiskasvatuksen laadun arvioinnin kehittäminen yhteistyössä Reunamo Educationin kanssa. Koulujen johtoryhmävalmennus jatkuu ja laajenee työyhteisövalmennuksiin. Käynnissä pilotit varhaiskasvatuksen johtamisen kehittämiseen, jossa tavoitteena on saada hyvät käytänteet pedagogiseen johtamiseen.	

	07.05.02 Vahvistamme yhteisöllisyyttä ja lasten sosiaalisia taitoja		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Yhteisöllisten taitojen vahvistaminen mm. Prokoulu-hankeen ja positiivisen pedagogiikan kautta. Kulttuurikasvatussuunnitelmien toteuttaminen vahvistaa oppilaiden tuusulalaista identiteettiä ja ryhmätyöskentelytaitoja. Kouluterveyskyselystä on tehty nostot kunnan ja koulujen tasolla sekä tehty toimenpidesuunnitelmat, joita toteutetaan.	
	07.05.03 Jalkautamme Taika-Kultsun		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Järjestetty koulutukset ja toteutettu suunnitelminen mukaisesti. Poikkeustilanteessa tehtiin virtuaalinen toteutus. Varhaiskasvattajat tiedotettu ja koulutettu. Tämän vuoden teeman Sanataide-kiertueet keskeytyivät koronan vuoksi	
	07.05.04 Vahvistamme varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan toteuttamista		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Varhaiskasvatussuunnitelma otettiin käyttöön 1.8.2019 ja sen toteuttamista arvioidaan kevään 2020 aikana. Arvioinnin pohjalta on syntynyt toimenpide-ehdotukset, joiden mukaan vahvistetaan suunnitelman toteutumista. Arviointi tehdään myös huoltajille. Poikkeusolot ovat tuoneet taastetta toteutukseen.	
07.06 Kehitämme yhteisöllisyyttä sosiaalisten taitojen oppimisen kautta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	07.06.01 Otamme käyttöön Pro- koulu toimintamallin	Toimintamallien käyttöönotto epäonnistuu koulutuksen, yhteistyön johtamisen tai resurssien puutteesta	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Koulutukset on järjestetty suunnitelmien mukaisesti ja toimintamalli laajenee kaikkiin yksiköihin.	

	07.06.02 Otamme käyttöön positiivisen cv:n toimintamallin Uutta koulua -hankkeessa		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Positiivisen cv:n toimintamallia on koulutettu ja piloitu hankkeessa siihen valittujen koulujen kanssa 16 kunnan alueella. Tutkimusdatan kolmas keruuaalto on juuri meneillään. Kahdelta ensimmäiseltä keruulta on aineistot jo melko pitkälle analysoitu ja kolme gradua on aiheesta työn alla. Tutkimuksen perusteella positiivinen kasvatus on purrut hyvin: koulutukseen osallistuneet luokat ovat edenneet tilastollisesti merkitsevästi itsesäätelyssä ja näkökulmanottokyvyssä ja liki merkitsevästi sosiaalisessa älykkyydessä syksyn-talven välillä. Paljon tärkeämpiä ovat kuitenkin kvalitatiiviset selonteot muuttuneesta ilmapiiristä, tekemisen ilosta ja lisääntyneestä keskinäisestä tuesta. Koronan vuoksi viimeiset koulutukset ja tapaamiset muutettiin verkossa tapahtuviksi. Opetushallitus on jatkanut hankkeen rahoituksen käyttöä 30.11.2020 asti ja hanke jatkuu tämän mukaisesti syksyllä 2020.	
	07.06.03 Kehitämme yhteisöllistä oppilashuoltoa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Tuusula on mukana Uuta Koulua -hankkeessa kehittämässä monialaista yhteistyötä. Yhteisöllisen oppilashuoltotyön koulukohtainen kehittäminen on edistynyt. Oppilashuoltohenkilöstön työajasta n. 22-25 % kohdentuu yhteisölliseen työhön.	
	07.06.04 Tiimilukiotoiminta			
07.07 Luomme toimintatavan kerätä tietoa pitkäaikaistyöttömien palkkatukityöllistämisen vaikuttavuudesta kunnassamme Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö	07.07.01 Keräämme tietoa toiminnan vaikuttavuudesta seuraamalla systemaattisesti asiakkaiden tilannetta palkkatukityöllistämisen päättyttyä ja hyödynnämme kerättyä tietoa toimintamallin jatkokehittämisessä - kustannustietoisesti	Ohjausresurssien riittävyys tiedonkeruusta seuraavaan jatkopoluttamiseen	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Työllisyyspalveluissa jatketaan hyvin alkanutta palkkatukipaikkojen etsimistä kunnan työyksiköistä ja tarjoamaan lisää palkkatuettua työtä kelan työmarkkinatuen kuntaosuuslistalla oleville työttömille työnhakijoille. Tähän liittyen seuraamme ja arvioimme palkkatukityöllistämisen vaikuttavuutta.	

08. Siirrämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
08.01 Jalkautamme ja kehitämme perhepalvelusivustoa, perheohjaajien työtä ja perhetyön uusien muotoja Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö	08.01.01 Kouluterveyskyselystä 2019 nostettujen kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kouluterveyskyselyn hyödyntämisestä on luotu kuntatasoinen malli. Tuloksia on käsitelty esimiesten kanssa, järjestetty erätauco-työskentely oppilaskuntien yhteiskokouksessa ja tunnistettu kuntatasoiset kehittämiskohteet sekä sovittu toimenpiteistä. Koulut ovat käsitelleet tuloksia yksiköissä henkilökunnan, oppilaiden ja huoltajien kanssa ja laatineet yksikkökohtaiset kehittämistoimenpiteet. Lanupe-ryhmä on käsitellyt tuloksia. HYTE-kertomukseen 2019 raportoidaan keskeiset havainnot ja toimenpiteet.	
08.02 Lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	08.02.01 Otamme käyttöön koulunuorisotyön mallin kaikilla yläkouluilla	Koulunuorisotyömallissa esitetään kokopäiväisen koordinaattorin palkkaamista. Ilman resurssia voi jäädä paikallisen osaamisen ja perustehtävien ohella tapahtuvan kehittämisen varaan Toimintakulttuurin erilaisuus ja yhteistyön haasteet Toimintamallien käyttöönotto epäonnistuu koulutuksen, yhteistyön johtamisen tai resurssien puutteesta	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Toteutusta varten on saatu lisäresurssia. Toimintamalli on kehitetty ja sitä jalkautetaan. Osa toiminnoista on jäänyt keväällä 2020 toteuttamatta poikkeustilanteen vuoksi.	
	08.02.02 Vahvistamme varhaiskasvatuksen varhaista tukea; perheohjaajat ja taidepedagogit toimivat lasten hyvinvoinnin edistäjinä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Toimintaa vakiinnutetaan ja malleja kehitetään.	
	08.02.03 Jalkautamme uuden sähköisen perhepalveluverkkosivuston ja kehitämme sitä asiakaspalautteen pohjalta		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Sivusto on valmis ja palveluita kehitetään yhdessä Keusoten kanssa huomoiden valtakunnallinen perhekeskustyö.	
	08.02.4 Kehitämme Tuusulan lukiossa tiimilukiotoimintaa			

09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
09.01 Nykyaikaistamme oppimisympäristöjä hyväksytyyn palveluverkkosuunnitelmaan perustuen Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö	09.01.01 Käytämme Iloisen oppimisen Tuusula -käsikirjaa palveluverkon rakentamisen laatukriteereinä	Käsikirja liian yleisluontoinen tai sitä ei osata hyödyntää, jolloin sisällön konkretisoituminen suunnitteluratkaisuiksi ei onnistu odotuksia vastaavalla tavalla. Resurssien riittämättömyys	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Käsikirjaa hyödynnetty palveluverkon hankkeissa suunnittelun pohjana	
	09.01.02 Teemme laadukasta sisäilmatyötä kouluissa ja päiväkodeissa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kuntakohtainen sisäilmatyöryhmä kokoontuu säännöllisesti. Kohdekohtaiset sisäilmatyöryhmät ovat toiminnassa Hyökkälän, Hyrylän, Riihikallion, Paijalan ja Vaunukankaan kouluissa sekä Pellavan ja Roinilan varhaiskasvatusyksiköissä. Kirkonkylän ja Ruotsinkylän sisäilmatyöryhmät lopetettiin keväällä 2020 väistötöihin siirtymisen myötä. Lisäksi on kartoitettu sisäilmatilannetta Väinölän, Hyökkälän, Lahelan Tertun ja Vaunukankaan varhaiskasvatusyksiköissä ja sovittu tutkimus- ja korjaustoimenpiteistä. Kehittämistyötä jatkettiin Satakunta- ja Ratkaistaan yhdessä -hankkeissa. Satakunta- hankkeen oireky-selyt toteutettiin Hyrylän koulukeskuksessa sekä Vaunukankaan koululla. Ratkaistaan yhdessä - hankkeessa on keväällä 2020 kehitetty sisäilmasta oirehtivan oppilaan tukemiseen liittyvää materiaalia.	
09.02 Johdamme varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kokonaisuutta visioiden tulevaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	09.02.01 Vahvistamme johtajuutta kehittyvässä toimintakulttuurissa	Resurssien riittämättömyys Osaamisvaje muutosjohtamisessa Henkilökunnan sitoutuminen	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Toimintakulttuurin kehittäminen on keskiössä palveluverkkotyössä. Sivistyksen toimialue on mukana kunnan johtamisen kehittämistyössä. Pedagogisen johtamisen kehittäminen on jatkuvaa ja keskeinen tehtävämme. Erityiset toimenpiteet: varhaiskasvatuksen laadun arvioinnin kehittäminen yhteistyössä Reunamo Educationin kanssa. Koulujen johtoryhmävalmennus jatkuu ja laajenee työyhteisvalmennuksiin. Käynnissä pilotit varhaiskasvatuksen johtamisen kehittämiseen, jossa tavoitteena on saada hyvät käytänteet pedagogiseen johtamiseen. Toimintakulttuurin kehittäminen on keskiössä palveluverkkotyössä. Sivistyksen toimialue on mukana kunnan johtamisen kehittämistyössä.	

	09.02.02 Toteutamme johtoryhmävalmennuksia ja työyhteisövalmennuksia Martta Wendelinin, Riihikallion ja Kirkonkylän uusien yksiköiden synnyttämisessä		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Toteutetaan.	
	09.02.03 Toteutamme muutosvalmennuksia yksiköissä, joiden toiminta lakkaa tai muuttuu		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Prosessi käynnissä ja kohdentuu niihin yksiköihin, joita muutos koskee siinä aikataulussa, kun muutokset toteutuvat.	
09.03 Kehitämme ja laajennamme kasvun ja oppimisen ympäristöjä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	09.03.01 Hyödynnämme uutta oppimiskäsitystä vastaavia työpajoja	Taloudelliset riskit: resurssien riittämättömyys Sitoutuminen tavoitteisiin ei ole riittävää	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Vuorovaikutusta ja dialogisuutta edistävät toimintatavat ovat käytössä ja niihin koulutetaan eri tavoin. mm. Erätauko, osallistavat työpajat, evaus.	
	09.03.02 Pilotoimme etäopetuksen erityisten opetusjärjestelyjen osalta		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Toteutettiin ja toiminut hyvin. Koko opetus on siirtynyt etäopetukseen 18.3 alkaen poikkeustilanteen vuoksi ja siirto on sujunut hyvin.	
	09.03.03 Nivomme taiteen perusopetuksen ja elinikäisen oppimisen tiiviimmäksi osaksi kunnan kasvun ja oppimisen ympäristöjä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Taiteen perusopetus on mukana kulttuurikasvatussuunnitelmissa, jotka ovat osa opetussuunnitelmaa. Taiteen perusopetuksen koordinaatiota ja johtamista on vahvistettu. Yhteistyöstä on laadittu laajat suunnitelmat kohti rakentuvaa Moniota.	
	09.03.04 Hyödynnämme luontoa oppimisympäristönä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Luontokasvatus on osana uutta varhaiskasvatussuunnitelmaa ja opetussuunnitelmaa. oiminnallisen oppimisen ja ulkona oppimisen tutoropettajat toimivat osana kehittäjäopettajien verkostoa.	
	09.03.05 Edistämme lukion kehittämistoimintaa ja opetussuunnitelmatyötä (LOPS 2021)		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Lukion opetussuunnitelmatyö on käynnissä.	

09.04 Kehitämme kansainvälistä toimintaa varhaiskasvatuksessa, opetuksessa ja lukiokoulutuksessa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	09.04.01 Kehitämme kieliohjelmaa ja kansainvälisyyttä	Taloudelliset riskit Kielten opiskelun vähäinen määrä Riittävä kouluttautuminen toiminnan alkaessa	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Koko kuntaa koskeva kansainvälistymissuunnitelma on laadinnassa ja viedään päätöksentekoon vuoden 2020 aikana. Sivistyksen toimialueella on laadittu kehittämissuunnitelmat/tehty päätökset: - ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen ja opetuksen kehittämiseen - A2 -kielivalikon laajentamiseen: espanja 2019, venäjä 2020 - englannin kielen kielirikasteisen varhaiskasvatuksen aloittamiseen	
	09.04.02 Käynnistämme varhennetun kielenopetuksen		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Käynnistetty ja toteutuu osana opetussuunnitelmaa	
	09.04.03 Mahdollistamme oppilasliikkuvuuden		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Toteutetaan lukuvuosisuunnitelmien mukaisesti. Poikkeustilanne on estänyt oppilasliikkuvuuden toteuttamisen.	
	09.04.04 Käynnistämme englanninkielen painotetun opetuksen esiopetuksessa 1.8.2020		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Käynnistyy Pellavan ja Mikkolan päiväkodeissa kielirikasteisena opetuksena.	
	09.04.05 Lisäämme lukion kansainvälisen toiminnan ja kielen opiskelun houkuttelevuutta		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Toimenpiteen toteutumisesta on estänyt poikkeustilanne.	

10. Takaamme tuusulalaisille nuorille jatkokoulutuspaikan tai työllistymispolun

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
10.01 Kehitämme oppilaanohjausta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	10.01.01 Vahvistamme oppilaanohjaajien yhteistyötä Keudan ja Tuusulan lukion kanssa	Yhteistyön haasteet	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Oppivelvollisuuden laajentamisen valmistelun yhteydessä yhteistyön rakenteet luotava uudelleen.	
	10.01.02 Lisäämme yksilöohjaamista			
10.02 Tiivistämme yhteistyötä Keudan kanssa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Henkilöstöjohtaja	10.02.01 Teemme yhteistyötä Keudan kanssa joustavien jatko-opintopolkujen kehittämiseksi	Yhteistyön haasteet	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Asiassa edetään oppivelvollisuuden laajentamisen asettamien ehtojen mukaisesti.	
	10.02.02 Syvennämme oppilashuollon palveluiden yhteistyön Keudan kanssa			
	10.02.03 Syvennämme Ohjaamopalveluiden yhteistyötä Keudan hyvinvointiviikkojen, erilaisten tapahtumien ja messujen kehittäjänä ja osallistujana opiskelijoiden hyvinvoinnin tukemisen näkökulmasta		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kehittämistyötä ehdittiin keväällä aloittaa sopien Ohjaamopalveluiden mukana olosta kevään tapahtumissa Keudalla. Kun tapahtumat peruttiin, jouduimme tietysti perumaan nämäkin tapahtumat. Keudan kanssa yhteistyötä on kehitetty kuitenkin opinnollistetun starttipajatoiminnan suhteen, sekä Keudan opiskelijoiden hyvinvoinnin tukemisen näkökulmasta myös poikkeusoloissa. Tätä yhteistyötä hyvinvoinnin tueksi ei ole vielä mallinnettu. Arvioimme tehtyjä toimenpiteitä kesän aikana	
10.03 Tarjoamme uusia ratkaisuja työllisyyden hoitoon Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Maahanmuutto- ja työllisyysasioiden päällikkö	10.03.01 Kehitämme välityömarkkinaratkaisuja yhdessä yritysten ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Alkuvuodesta koronatilanne on muuttanut työllistämismarkkinaa rajusti. Kunta on ottamassa käyttöönsä uuden digitaalisen valmennuspalvelun kuntalaisilleen ostopalveluna, jonka avulla tuetaan työnhakijaryhmiä jotka hyötyvät oman osaamisen ja työmarkkinatilanteen tunnistamisesta. Olemme olleet mukana järjestämässä työnantajatapaamisia yritysten ja työnhakijoiden välillä ja yhteistyötä tullaan tiivistämään edelleen loppuvuodesta aloilla joilla työpaikkoja on näkyvissä.	

10.04 Laadimme lukion uuden opetussuunnitelman ja otamme käyttöön uusia toimintatapoja Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	10.04.01 Laadimme ja otamme käyttöön lukion uuden opetussuunnitelman	Sitoutuminen uusiin toimintatapoihin	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Lukion opetussuunnitelmatyö on käynnissä.	
---	--	--------------------------------------	---	--

11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti

Vuositasavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
11.01 Toteutamme Kulttuuri liikuttaa – teemavuotta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja	11.01.01 Toteutamme laadittuja kulttuurikasvatussuunnitelmia ja järjestämme perheille suunnattuja tapahtumia	Taloudelliset riskit, henkilöstön vähyys	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Taika-kultsu on otettu käyttöön ja toteutusmuotoja on laadittu virtuaalisiksi poikkeusolojen aikana.	
11.02 Edistämme liikkumista ja hyvinvointia Vastuutaho: Sivistysjohtaja Vapaa-aikapalveluiden päällikkö	11.02.01 Laadimme terveysliikuntaohjelman osana terveyden ja hyvinvoinnin palvelutehtävää	Taloudelliset riskit, aikataulus	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Olemme hakeneet lisää hankerahoitusta ja suunnitelmaa laaditaan.	
	11.02.02 Tuotamme laadukkaita talviliikuntapalveluita, ensilumen ja Tuusulanjärven palvelut		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Vähäluminen talvi mahdollisti hiihtoladut vain Urheilukeskuksessa.	
	11.02.03 Järjestämme Kulttuuri liikuttaa – tapahtumia		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Teeman toteuttamista jatketaan kesän 2020 aikana mahdollisuuksien mukaan poikkeustilanne huomoiden.	
11.03 Kehitämme Tuusulasta kulttuurikasvatuksen kärkikuntaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja	11.03.01 Otamme käyttöön Taika – Kultsu, varhaiskasvatuksen kulttuurikasvatussuunnitelman	Varhaiskasvatusyksiköt eivät sitoudu toimintaan. Kultsu-kuljetukset lakkaavat Toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelman suunnittelussa tulee huomioida kaikki nuoret aikuiset Hankkeissa henkilöstöpulaa	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Otettu käyttöön ja jalkautetaan toimintaa. Poikkeusoloissa mahdollisuuksien mukaan sähköisenä.	
	11.03.02 Laadimme toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelman		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Laadinta on käynnissä.	
	11.03.03 Kehitämme hankkeita: kulttuurinen vanhustyö, kulttuuria kaikille, museovisio-hankkeen jatkotoimet		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Poikkeustilanne on haastanut toteutusta.	

11.04 Edistämme kirjastoissa lukutaitoa ja lukemiskulttuuria yhteistyössä perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kirjastotoimenjohtaja	11.04.01 Toteutamme lukemisen teemavuotta 2020	Yhteistyön haasteet	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Opetushallituksesta saatu hankerahoitus Eino ja Leino-lukemisen edistämisen hankkeeseen ja rekrytointi on parhaillaan käynnissä. Osa toimenpiteistä laadittu poikkeustilanteesta johtuen virtuaalisesti.	
	11.04.02 Teemme kulttuurista nuorisotyötä: laadimme kirjasto-kulttuuri-nuorisotyö yhteistyösuunnitelman		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kirjasto- kulttuuri- ja nuorisotyön yhteistyösuunnitelman laadinta on aloitettu Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden kehittämissuunnitelmiin nojaten. Yhteistyön muodot ovat laajentuneet ja yhteisesti tuotetut tapahtumat lisääntyneet.	
11.05 Kehitämme kirjastossa yhteistyötä ja osallisuutta sekä vahvistamme yhteiskunnallista vuoropuhelua Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kirjastotoimenjohtaja	11.05.01 Osallistumme digitaitojen opastuksen yhteistyöhankkeisiin	Resurssien puute	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Olemme mukana alueellisessa Digistä mua -hankkeessa sekä AKE-kirjaston digitaitojen opastushankkeessa, jossa on koulutetaan kirjastojen henkilökuntaa. Digistä mua -hanke on suunnattu kuntalaisten digitaitojen vahvistamiseen. DigiPeda -hanke lisää vapaan sivistystyön opettajien digi- ja etäopetusvalmiuksia.	
	11.05.02 Kehitämme hakeutuvia kirjastopalveluja		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Poikkeustilanteessa on erityisesti kehitetty e-palveluja sekä virtuaalitapahtumia.	
	11.05.03 Tuomme robotiikan ja pajatoiminnan kirjastoon		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Kirjastoissa on järjestetty tapahtumia hyödyntäen koulujen robotiikkalainaa. Kirjaston henkilökunta on osallistunut pajatoimintaan liittyviin koulutuksiin ja tutustunut muiden kirjastojen ratkaisuihin.	
	11.05.04 Laadimme Kellokosken kirjaston ja nuorisotyön tilasuunnitelman		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Laadinnassa parhaillaan ja tehdään yhteistyössä tilapalveluiden kanssa.	

12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
12.01 Viemme teoiksi turvallisuussuunnitelman toimenpiteet Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Turvallisuuspäällikkö	12.01.01 Vastuutamme turvallisuussuunnitelman mukaisia tehtäviä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Turvallisuussuunnitelmassa on liikenneturvallisuus selkeästi suurin huoltaherättänyt asia. Katusuunnitelmia on tehty parantamaan liikenteen aiheuttamia riskejä. Työ on kuitenkin jatkuvaa ja parannettavaa on paljon. Parannuksia on tehty Etelä-tuusulassa mm. Lahelantiellä, Nahkelantiellä, Haukantiellä sekä pellavamäentiellä on rakennettu kevyenliikenteenväyliä sekä nopeusrajoituksia kiristetty. Pohjois-Tuusulassa pertuntie-opintien opeusrajoituksia tarkistettu, sekä Jokelantien Kevytliikeneväyliä parannettu. Kellokosken koulun ympäristössä huomioitu turvallinen sattoliikenne ja kulkeminen. Yhteisöllisyyttä lisätty tarjoamalla kuntalaisille uusia yhteistiloja ympäri kuntaa. Vuodelle 2020 suunnitellut kuntalaisille suunnatut turvallisuustapahtumat joudutaan siirtämään syksyyn / ensivuoteen	
	12.01.02 Kalustamme Alueelliset valmiuskeskukset (entiset lohkot)		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Alueellisille Valmiuskeskuksille (AVAK) on laadittu toimintaohje, sekä nimetty henkilöstö AVAK päälliköiden toimesta. Varustaminen tapahtuu pääosin kiinteistöissä jo olemassaolevista materiaaleista ja laitteista. Lisäksi valmiuskeskuksia varten hankitaan siirrettävää kalustoa, jotka voidaan toimittaa tarvittaessa perustettavaa toimipisteeseen. Siirrettävää kalustoa ovat mm. kenttäsängyt sekä viltit. Suunnitteluvaiheessa määritellään AVAK:in tarvitsemat tilat ja varusteet. Valmiuskeskuksen toimintamallia on tarkoitus Harjoitella osallistumalla Uusimaa20 harjoitukseen	
12.02 Kehitämme turvallisuusjohtamista Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Turvallisuuspäällikkö	12.02.01 Kehitämme turvallisuuden- ja työsuojelun raportointia johtoryhmien turvallisuusjohtamisen tueksi			

12.03 Edistämme asukkaiden arjen turvallisuutta Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Turvallisuuspäällikkö	12.03.01 Järjestämme kuntalaisille tietoiskuja ja koulutusta turvallisuudesta		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Toteutetut turvallisuuskampanjat: - Heijastintempaus - koulumatkabarometri: Valtaosa (94 %) piti koulumatkaansa turvallisena (800 vastaajaa) Suunnitellut_ - Mopokoulutukset - Turvaa tenaville - Syksyn pyöräilyviikko/liikenneturvallisuusviikko - Nuorisotyöntekijöiden koulutus - punaninen liitu -tapahtuma Selvityksessä asukasillat, asuntojen paloturvallisuudesta, sopimuspalokuntien ja Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen kanssa. Vuodelle 2020 Suunniteltua maanpuolustustapahtumaa siirretään. Selvitetään mahdollisuutta järjestää tapahtuma vuoden 2021 kutsuntojen yhteydessä.	
12.04 Viemme teoiksi turvallisuuden ja työsuojelun johtamisen suunnitelmaa Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Työsuojelupäällikkö	12.04.01 Osallistumme julkisen hallinnon digitaalisen turvallisuuden kehittämisohjelmaan (JUDO-hanke) sekä vuosittaiseen Taisto-harjoitukseen			
12.05 Kehitämme tietosuojan ja tietoturvan hallintaa henkilöstöä osallistaen Vastuutaho: Kunnansihteeri Tietosuojavastaava	12.05.01 Kehitämme ICT-varautumissuunnitelmaa yhdessä ICT-palveluiden henkilöstön kanssa		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Suunnittelussa.	
	12.05.02 Huomioimme tietoturvaan- ja suojaan liittyvät näkökohdat kunnan palveluissa ja hankinnoissa jo niiden suunnitteluvaiheessa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tietosuojan osalta palveluihin ja hankintoihin kohdistuvat riskienarvioinnin ohjeet ja lomakepohjat on laadittu sekä käyttöönottettu. Konkreettisia riskienarviointeja on jo toteutettu, mutta ohjeet vaativat vielä laajempaa jalkauttamista.	
	12.05.03 Koulutamme ja ohjeistamme henkilöstöä tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvissä menettelytavoissa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Henkilöstön tueksi tietosuoja ja tietoturva-asioissa on laadittu henkilötietojen käsittelyn yleisohje ja erityisesti etätyöhön liittyvää tietosuojaohjeistusta on tarkennettu vuoden alkupuolella koronatilan vuoksi lisääntyneen etätyön kontekstissa.. Lisäksi Kuuma-kuntien yhteistyönä on järjestetty kolme koulutusta.	
12.06 Parannamme katuvalaistusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kunnossapitopäällikkö	12.06.01 Kilpailutamme katuvalaistuksen parannusurakan	Valitusherkkä alue kilpailuttaa urakka.	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Kilpailutus on tehty.	

12.07 Luomme uuden yhteistyömallin Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen kanssa Vastuutaho: - Turvallisuuspäällikkö	12.07.01 Luomme uuden yhteistyömallin Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen kanssa			
--	--	--	--	--

13. Otamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön. Huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
13.01 Nostamme viheralueiden hoidon tasoa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kunnanpuutarhuri	13.01.01 Nostamme viheralueiden hoidon tasoa	Viheralueiden suunnittelun, rakentamisen ja kunnossapidon resurssipula. Koulutetun henkilökunnan puute Tehtävien uudelleen järjesteleminen ei toteudu Organisaatiomuutoksen tuomia uusia tehtäviä ei resursoida riittävästi	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Hoitotasoa on nostettu määrärahojen sallimissa puitteissa.	
	13.01.02 Lisäämme koulutetun henkilöstön resurssia viheralueet-yksikössä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Lisäresursseja tullaan esittämään TA2021 valmisteluvaiheessa.	
	13.01.03 Vakiinnutamme organisaatiomuutoksen vaikutukset käytännön toimintaan			
13.02 Tavoittelemme Tuusulanjärven hyvää ekologista tilaa yhteistyössä Järvenpään kanssa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kunnanpuutarhuri	13.02.01 Vahvistamme Jokilaaksonpuiston puistosuunnitelman ja otamme työhön mukaan 9lk oppilaat	Taloudelliset riskit Yhteistyön haasteet/resurssit Koulujen ja päiväkotien pihasuunnitteluun ei ole riittävästi aikaa tai resursseja Toiminnan vahvistaminen koulutusten avulla		
	13.02.02 Toteutamme Tuusulanjärven valuma-alueella VILKKU Plus -hankkeeseen liittyviä vesiensuojelutoimia (esim. Mäyräojan tulvatilanteen hallinta, ravinteiden huuhtoutumista vähentävien viljelymenetelmien käyttöönotto			
13.03 Hyödynnämme yhä enemmän lähiluontoa oppimisympäristönä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kunnanpuutarhuri	13.03.01 Kunnostamme VP-puistoja ja metsäpolkuja	Taloudelliset menetykset/suojeltu luonto(vastakkainasettelu		

	13.03.02. Tiivistämme koulujen ja viheralueet-yksikön välistä yhteistyötä.			
	13.03.03. Luomme kansainvälistä yhteistyötä			
	13.03.04 Vahvistamme lasten ja nuorten luontosuhdetta			
13.04 Lisäämme luonnonsuojelualueiden määrää kunnan omistamilla mailla Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	13.04.01 Lisäämme luonnonsuojelualueiden määrää kunnan omistamilla mailla todennetuista Metso-kohteista tai muista arvoalueista	Mielekkäiden suojelukohteiden löytyminen, tuottovaatimukset kunnan talousmetsistä. Metsäalueiden pirstaloituminen maankäytöltään liian pieniksi palasiksi.	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kunnassa lisättiin suojelualueita hieman alle 100 ha:lla vuonna 2017. Uusia kohteita on selvitetty yleiskaava 2040:n valmistelun yhteydessä. Seuraavien suojeltavaksi esitettävien alueiden luetteloa on valmisteltu päätöksentekoa varten..	

14. Edistämme kestäväää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
14.01 Laadimme kestäväan kehityksen suunnitelman ja toteutamme sen tavoitteita Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	14.01.01 Viemme käytäntöön Kesto-hankkeessa löydetty johtamis- ja toimintamallit	Haitallisten vieraslajien siemenpankki maaperässä Puuomaisuuden huono kohtelu ylläpidossa ja rakentamisessa Koulutus ja riittävän tiedon saaminen hankintoihin liittyvissä päätöksissä	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kesto-hanke päättyy keväällä 2020 ja hankkeessa löydettyjä johtamis- ja toimintamalleja viedään käytäntöön vuoden 2020 aikana. Korona-pandemia on hidastanut asian eteenpäinviemistä.	
	14.01.02 Hyödynnämme puistoja suunniteltaessa alueella olevia maamassoja ja muita materiaaleja paikallisesti			
	14.01.03 Lisäämme puuomaisuutta viheralueille			
	14.01.04 Vältämme avohakkuita talousmetsissä (avohakkuita tehdään silloin kun se on välttämätöntä)			
	14.01.05 Toteutamme kestäväan kehityksen tavoitteita osana opetussuunnitelmaa ja varhaiskasvatussuunnitelmaa		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Toteutuu laaja-alaisen oppimisen tavoitteiden kautta.	
	14.01.06 Edistämme kestäväan kehityksen näkökulmaa hankinnoissa ja kulutuksessa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tuusulan ruokapalveluiden osalta keskeinen tekijä palveluiden laatua kehitettäessä. Ekologisuus merkittävä palveluverkon laatukriteeri.	
14.02. Edistämme hiilineutraalia Tuusulaa ja Kets-sopimusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Projektipäällikkö	14.02.01 Edistämme uudisrakennuksissa energiatehokkuutta parantavia ratkaisuja ja älykkäitä energiaratkaisuja		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Ohjaamme uudisrakennusten suunnittelua ja rakentamista Tuusulan kunnan energiatehokkaan rakentamisen ohjeen mukaisesti. Ohjauskeinoina käytämme myös uudisrakennusten energialaskentoja sekä rakennuksen koko elinkaaren kattavia hiilijalanjälkilaskentoja.	

	14.02.02 Teemme muuntojoustavia tiloja		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Palveluverkon suunnitteluhankkeissa toteutetaan muuntojoustavia tilaratkaisuja.	
	14.02.03 Valitsemme pitkäikäisiä ja vähän huoltoa vaativia rakennusmateriaaleja		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Palveluverkon suunnitteluhankkeissa kiinnitetään erityistä huomiota materiaalien elinkaariominaisuuksiin sekä - kustannuksiin. Mm Martta Wendelin -hankkeessa mukana Joutsenmerkki, joka on pohjoismainen ympäristömerkki.	
	14.02.04 Toteutamme tontin hiiltä sitovia istutuksia		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Otetaan huomioon tulevilla hankkeilla.	
	14.02.05 Lisäämme energiansästöä mm. talotekniikan avulla sekä opastamalla ja innostamalla käyttäjiä säästötoimiin		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Toteutamme energiansäästötoimenpiteitä mm. kiinteistöjen energiakatselmusten ehdotusten mukaisesti. Opastamme ja innostamme käyttäjiä säästötoimiin viestinnällä, energiansäästöviikkoon osallistumalla sekä järjestämällä energiansäästökilpailuja.	
	14.02.06 Alennamme poistuvien ja purettavien rakennusten osalta ilmastokuormaa materiaalien ja rakennusosien uudelleenkäytöllä ja kierrätyksellä		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Lajittelu on osa päivittäistä toimintaa purkutoimenpiteiden osalta.	
	14.02.07 Jatkamme katuvalaistuksen muuttamista led-valoiksi		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tämän vuoden kilpailutus saatu päätökseen ilman valitusta.	
	14.02.08 Kaavoitamme täydennysrakentamista olemassa olevaan alueelliseen infraan tukeutuen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kaavoituksen työohjelma on edennyt melko hyvin, sisältäen myös taajaman tehostamis- ja täydentämistavoitteita sisältäviä asemakaavoja.	
	14.02.09 Tutkimme RVS Technology tuotteiden käyttöönottamista kunnan ajoneuvoissa ja polttomoottorikalustossa		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Toteutus ei ole toistaiseksi edennyt.	

14.03 Kehitämme kestävän kehityksen huomioivaa koulu- ja päiväkotiruokailua Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	14.03.01 Kehitämme kouluruokailua yhdessä kouluruokaryhmien kanssa	Sitoutuminen kehittämiseen, asenteet	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kouluruokaryhmien työ on käynnissä ja vaatii vielä tavoitteiden tarkentamisen ja yhteistyön kehittämistä.	
	14.03.02 Etsimme keskeisiä keinoja vähentää elintarvikejätettä ja ruokahävikkiä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Toimenpiteitä on tehty osana kestävän kehityksen toteuttamista sekä tätä koskevaan valtuustoaloitteeseen on tehty laaja selvitys. Otettu käyttöön uusi seurantajärjestelmä, josta saadaan paremmin selville keittiö kohtaisia hävikkimääriä.	
	14.03.03 Vähennämme eläinperäisten tuotteiden kulutusta ja valitsemme kasviperäisiä tuotteita tilalle		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - On vastattu valtuustoaloitteeseen. Asia on osa ruokapalveluiden toimintasuunnitelmaa. On tehty uusittu ruokalista kouluille ja päiväkodeilla, jossa on otettu huomioon	

15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
15.01 Vahvistamme hyvää johtamista ja kehitämme osallistavaa, valmentavaa sekä kehittämishakuista toimintakulttuuria Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja -	15.01.01 Panostamme esimiesten johtamistaitojen kehittämiseen	Osallistumismahdollisuudet koulutuksiin ja uudentyyppisten digitaalisten koulutusmuotojen hyödynnettävyys	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kilpailutus ja valmennukset syksyllä	
	15.01.02 Edistämme koulutusohjelmassa erilaisten koulutusmenetelmien, lähinnä digitaalisten, käyttöä (esim. webinaarit, videot jne.)			
	15.01.03 Kehitämme kokouskulttuuria huomioiden myös digitaaliset välineet		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Koronapandemian takia kunnan henkilöstö osaa hyödyntää etätyövälineitä ja käydä kokoukset sähköisenä. Uuden toimintamallin mukaiset linjaukset ovat vielä tekemättä.	
	15.01.04 Esimiesten ja henkilöstön valmennusten toteuttamisessa panostamme uusiin kehittämismenetelmiin, osallistamiseen, valmentavaan johtamiseen sekä kulttuurimuutoksen mahdollistamiseen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Johtoryhmässä käsitelty johtamisen kehittämissuunnitelma. Uudet kehittämismenetelmät ovat pilotoinnissa.	
	15.01.05 Tuemme ketterien kokeilujen ja projektien toteutusta sekä yhteistyötä eri tahojen välillä			
15.02 Teemme työhyvinvointisuunnitelman ja toteutamme sitä Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja Työsuojelupäällikkö	15.02.01 Jalkautamme työhyvinvointisuunnitelmassa sovitut asiat	Sisäilmahaasteet Resurssit (taloudelliset ja henkilöstö) monipuolisen työhyvinvoinnin kehittämiseen	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Työhyvinvointisuunnitelman mukaiset asiat ovat jo organisaatiossa pitkällä.	
	15.02.02 Hyödynnämme Kuuma-puheenjohtajakauden alueen yhtenäiseen työhyvinvoinnin kehittämiseen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kuuma-alueella henkilöstöjohtajien kesken pohditaan yhteisiä työhyvinvointitoimia. Koronatilanteessa yhteistyö ryhmän kesken on ollut merkittävä.	

	15.02.03 Kehitämme jatkuvasti työhyvinvointipalveluita työterveyshuollon kanssa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kunnan kehittämistarpeet toiminnalle on huomioitu, kuten HUS röntgen ja odotamme sen käyttöönottoa. Etävastaanotot ja muut digitaalisuutta lisäävät palvelut on otettu käyttöön. Säännölliset laatupalaverit ovat toteutuneet suunnitellusti.	
	15.02.04 Työhyvinvointi on koulujen ja päiväkotien pääteema lukuvuonna 2019-2020		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Hyvinvointi on ollut kahden toimintakauden tavoite kouluissa ja varhaiskasvatuksessa. Yksikkökohtaiset tavoitteet on luotu lukuvuosisuunnitelmiin.	
15.03 Jatkamme uudistetun kehittämismallin jalkauttamista ja vahvistamme henkilöstön projektiosaamista sekä muiden kehittämismenetelmien osaamista Vastuutaho: Talousjohtaja Kehittämisojohtaja	15.03.01 Liitämme kehittämisroolit osaksi palveluyksiköiden toimintaa ja osaksi toimenkuvia		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kuvattu salkkuvastaavien tehtävä osaksi salkunhallintaa. Nimetty toimialuilta salkkuvastaavat ja luotu kuukausittain kokoontuva poikkihallinnollinen ryhmä, jonka tehtävänä vahvistaa tavoite- ja kehittämissalkun käyttöä ja siihen liittyvä toimintamalleja.	
	15.03.02 Rakennamme kehittämisen asiantuntijan osaamispolkuja			
	15.03.03 Kehittämismenetelmiin liittyvien valmennuskokonaisuuksien (sisäiset ja ulkoiset valmennukset & työpajat)		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Alkuvuoden aikana toteutettu sisäisiä salkunhallinnan koulutustilaisuuksia. Lean-kehittämisen valmennusta hankittu ulkoiselta valmennuskumppanilta sisältäen kaikille avoimia valmennuksia sekä viiteen valittuun pilottikohteeseen liittyviä lean-työpajoja.	
	15.03.04 Kehittämissalkun hyödyntäminen johtamisen työvälineenä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Alkuvuoden aikana toteutettu kehittämissalkun koulutustilaisuuksia toimialueilla, jonka myötä luotu valmiuksia toteutusten viemiseksi järjestelmään yhteisen tilannekuvan aikaansaamiseksi. Huhtikuun loppuun mennessä suurin osa aktiivivaiheessa olevista toteutuksista Salkussa, ja ensimmäisissä johtoryhmissä toteutettu kunta-/toimialuekohtaisia salkkukatsauksia.	
15.04 Kehitämme ja keskitämme rekrytointia Vastuutaho: Henkilöstöjohtaja -	15.04.01 Otamme käyttöön sähköisen täyttölupaan		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Sähköinen täyttölupahakemus on otettu käyttöön.	

	15.04.02 Päivitämme rekrytointiprosessin ja ohjeet uusien toimintojen mukaisesti		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Prosessi on kuvattu ja rekrytointi on jo keskitetty tukitoimintojen osalta. Esimiesten kouluttaminen on tärkeää laadukkaiden rekrytointien tekemiseksi.	
	15.04.03 Kehitämme rekrytointiviestintää- ja markkinointia		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Rekrytointi-ilmoitukset ja muut vastaavat asiakirjat on muokattu uuden brändin mukaisiksi. Henkilöstökertomukseen panostettiin erityisesti luettavuuden ja visuaalisuuden näkökulmasta. Asiakirjaa voidaan hyödyntää rekrytointi ja perehdytystilanteissa. Työnantajavideoiden tuottaminen on vielä tavoitteena, jos budjetti sen sallii.	
	15.04.04 Hyödynnämme uusia kanavia passiivisten hakijoiden löytämiseksi		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Ulkopuolisten suorahakukonsulttien hyödyntäminen on edesauttanut passiivisten hakijoiden löytymistä. Kunnassa tarkastellaan vielä kanavia, joita voidaan hyödyntää.	
15.05 Kehitämme johtoryhmätyötä ja tiedolla johtamista sivistyksen toimialueella Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	15.05.01 Vahvistamme toimintakulttuuria johtoryhmävalmennuksella	Resurssien puute Riittävien järjestelmien puute	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Toimintakulttuurin kehittäminen on keskiössä palveluverkkotyössä. Sivistyksen toimialue on mukana kunnan johtamisen kehittämistyössä. Pedagogisen johtamisen kehittäminen on jatkuvaa ja keskeinen tehtävämme. Erityiset toimenpiteet: varhaiskasvatuksen laadun arvioinnin kehittäminen yhteistyössä Reunamo Educationin kanssa. Koulujen johtoryhmävalmennus jatkuu ja laajenee työyhteisvalmennuksiin. Käynnissä pilotit varhaiskasvatuksen johtamisen kehittämiseen, jossa tavoitteena on saada hyvät käytänteet pedagogiseen johtamiseen. Toimintakulttuurin kehittäminen on keskiössä palveluverkkotyössä. Sivistyksen toimialue on mukana kunnan johtamisen kehittämistyössä.	
	15.05.02 Vahvistamme työhyvinvointia		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Tuusulan kunnassa on hyväksytty hyvinvointiohjelma, jota toteutetaan sivistyksen toimialueella. Esimiehet on koulutettu ja tämä on painopistealue toiminnassamme.	

15.06 Kehitämme pedagogista johtamista Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	15.06.01 Vahvistamme muutosjohtamista työyhteisövalmennuksella	Resurssien puute Sitoutumisen puute Onnistumisten säännöllinen esiin tuominen	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Toimintakulttuurin kehittäminen on keskiössä palveluverkkotyössä. Sivistyksen toimialue on mukana kunnan johtamisen kehittämistyössä. Pedagogisen johtamisen kehittäminen on jatkuvaa ja keskeinen tehtävämme. Erityiset toimenpiteet: varhaiskasvatuksen laadun arvioinnin kehittäminen yhteistyössä Reunamo Educationin kanssa. Koulujen johtoryhmävalmennus jatkuu ja laajenee työyhteisövalmennuksiin. Käynnissä pilotit varhaiskasvatuksen johtamisen kehittämiseen, jossa tavoitteena on saada hyvät käytänteet pedagogiseen johtamiseen. Toimintakulttuurin kehittäminen on keskiössä palveluverkkotyössä. Sivistyksen toimialue on mukana kunnan johtamisen kehittämistyössä.	
	15.06.02 Nostamme esiin osaamisia ja onnistumisia		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Viestinnän kehittäminen ja hyvät käytänteet jaetaan osana hanketyötä. Sivistyksen viestinnässä mm. kuukausikirjeessä tehdään näkyväksi onnistumisia. Varhaiskasvatuksen laadun arviointi tuo esille hyviä käytänteitä	

16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä.

Vuositasavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
16.01 Valitsemme taajamien kasvusuunnat Yleiskaava 2040:ssa. Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	16.01.01 Hyväksymme yleiskaava 2040 ja valitsemme kasvusuunnat.	Kaavaa ei hyväksytty poliittisessa käsittelyssä	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Yleiskaava 2040:n ehdotusta valmistellaan uudelleen käsiteltäväksi ja nähtäville asetettavaksi. Kaavaratkaisun sisältöön joudutaan tekemään niin merkittäviä muutoksia, että ehdotus on syytä asettaa uudestaan nähtäville. Viivettä on aiheuttanut uuden käsittelykierroksen ohella resurssipula.	
	16.01.02 Hankimme raakamaata vähintään 40 ha yleiskaavan mukaisilta rakentamisalueilta		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Maanhankintaa on tehty seurantakaudella n. 3,6 ha.	
16.02 Keskitymme kaavatoissa valittaviin kärkihankkeisiin Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	16.02.01 Noudatamme kaavoituksen työohjelmaa ja siinä tehtyjä priorisointeja	Kärkihankkeita määritetään liikaa, jolloin valmistelu hidastuu.	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Resurssit on ohjattu kärkihankkeisiin.	
16.03 Järjestämme valtakunnalliset Asuntomessut 10.7. - 9.8.2020 ja varmistamme asuntomessutavoitteiden toteutumisen Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Projektipäällikkö	16.03.01 Valmistelemme asuntomessutapahtumaa yhteistyössä Suomen Asuntomessujen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa			
	16.03.02 Kehitämme messujen avulla uusia asumisen konsepteja ja laadukasta asuinalueita			
	16.03.03 Varmistamme kunnan asuntomessutavoitteiden ja priorisointujen tekojen toteutumisen			
16.04 Luomme edellytyksiä Rykmentinpuiston palveluiden kehittämiseksi Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Ohjelmapäällikkö	16.04.01 Edistämme alueen hankkeita	Toimijoita ei löydy - hankkeet eivät etene suunnitellusti. Palveluntarjoajia ei löydy.	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelyä/käyttöön otettu - Infran rakentaminen etenee suunnitelman mukaisesti.	

	16.04.02 Toteutamme Rykmentinpuiston kunnallistekniikan		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Usean vuoden hanke. Etenee infran rakentaminen etenee suunnitellun aikataulun mukaan.	
16.05 Pidämme maan hintatason vakiona ja asetamme maanhankintaneuvotteluille ajallisen takarajan Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	16.05.01 Pidämme maan hintatason vakiona ja asetamme maanhankintaneuvotteluille ajallisen takarajan, jonka jälkeen sovelletaan Maanrakennuslain mahdollistamaa keinovalikoimaa maakauppojen toteuttamiseksi	Maanomistajat eivät ole välttämättä valmiita myymään kunnan esittämällä hinnalla.	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Raakamaata on saatu hankittua n. 3,6 ha. Hintatason osalta ei ole tehty korotuksia. Maanhankintaneuvotteluille ei ole asetettu ajallista takarajaa. Focus-alueella maanhankinnassa on edetty lunastusmenettelyn kautta.	

17. Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
17.01. Ratkaisemme Kunnantalon toimitilojen tulevaisuuden Hyrylän keskusta-alueella Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	17.01.01 Saamme valmiiksi palvelukeskuksen asemakaavan muutosehdotuksen	Asemakaava ei etene poliittisessa päätöksenteossa Tarvittavia sopimuksia ei solmita maanomistajien, keskusliikkeiden tai investoijien kanssa. Emme onnistu löytämään kiinteistösijoittajaa, joka investoisi hybridikiinteistöön. Kunta joutuu investoimaan myös toimitiloihinsa ja joutuu luopumaan vuokrausmallista	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Asemakaavaluonnosta on valmisteltu yhteistyöllä NREP Oy:n ja konsulttien kanssa. Neuvotteluissa olleita ristiriitaisiksi tavoitteiksi koettuja asioita ei ole vielä saatu ratkaistua. Tällä hetkellä suurin ratkaisematon asia on linja-autoaseman alueen käyttö, minkä ohella keskustellaan mm. korttelin massoittelusta, julkisivuista, tilasuunnittelusta ja liikenteellisestä toimivuudesta. Palvelukeskuksen hankesuunnitelmassa voidaan tutkia uusien kunnantalon tilojen toiminnallisuutta osana Palvelukeskusta. Koko keskusta-alueen toiminnallisuus on osa myös kunnantalon tilojen, koko maanpäällisen ja maanalaisen infran sekä kauppakeskuksen osuuden toiminnallisuuden summa. Kaikkien osien pitää toimia moitteettomasti. Siksi liikennesuunnittelu on merkittävä osa toiminnallisuuden varmistajana. Sen viimeinen testausvaihe voidaan tehdä vasta, kun kaikki muut suunnitelmat lukkoon lyötävissä.	
	17.01.02 Solmimme tarvittavat sopimukset hankkeen toteutumiseen liittyen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Kiinteistökaupan esisopimusten ja vuokrasopimusten laatimisen osalta ei ole edetty.	
17.02 Määrittelemme Tuusulan keskustojen vetovoimatekijät ja laadimme toimenpidesuunnitelmat Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Elinvoimajohtaja	17.02.01 Määrittelemme keskustojen vetovoimatekijät ja laadimme toimenpidesuunnitelman niiden vahvistamiseksi		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Elinvoimaindeksiin perustuva tutkimus on tehty Hyrylän keskustasta v. 2017. Teemme vertailevan tutkimuksen seuraavan kerran viimeistään vuonna 2021, kun muutoksia on tapahtunut enemmän. Harkitsemme tutkimuksen tekemistä myös muiden keskustojen osalta.	
	17.02.02 Seuraamme elinvoimaindeksi kehitystä		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Seuraamme kehitystä 2 - 4 vuoden välein.	
17.03 Laadimme Jokelan taidesuunnitelman Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	17.03.01 Laadimme Jokelan taideohjelman yhteistyössä alueen asukkaiden kanssa	Taloudelliset riskit Yhteistyön koordinointi Resurssipula	1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Taideohjelmaa ei ole vielä valmisteltu.	

17.04 Toteutamme Hyrylän taideohjelmaa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	17.04.01 Viemme teoiksi Hyrylän taideohjelmaa		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Taideohjelman toteutus ei ole vielä käynnistynyt. On vasta käyty keskustelua palvelukeskuksen ja pysäköintitalon suunnitteluun liittyen. Taidekoordinaattoria ei ole vielä resurssina.	
17.05 Kehitämme taidemuseo Kasarmin palveluita ja peruskorjaamme kiinteistön Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	17.05.01 Teemme peruskorjauksen tarve- ja hankesuunnitelman 2019	Taloudelliset riskit Suunnittelijaresurssien riittämättömyys; hankkeeseen ei voida osoittaa vetäjää		

18. Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
18.01 Edistämme Rykmentinportin toteutusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	18.01.01 Hyväksymme Rykmentinpuiston työpaikka-alueen asemakaavan	Liikennesuunnittelun viivästyminen	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelyt/käyttöön otettu - Asemakaava on valmisteltu hyväksymiskierrokselle luottamuselimiin.	
18.02 Kehitämme Sulan aluetta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	18.02.01 Valmistelemme ja hyväksymme Sulan asemakaavat ja maankäyttösopimukset	Maankäyttösopimusneuvottelu ei etene	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Ensimmäinen Sulan työpaikka-alueen asemakaavoista on hyväksytty. Lopun alueen osalta on tehty maanomistajille maankäyttösopimusehdotuksia, joista osasta on saatu neuvottelutuloksen, mutta maankäyttösopimuksia ei tästä huolimatta ole vielä allekirjoitettu.	
18.03 Kehitämme Kelatien aluetta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	18.03.01 Hyväksymme Kelatien asemakaavan ja maankäyttösopimuksen	Maankäyttösopimusneuvottelu ei etene	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Maankäyttösopimusluonnoksia on esitetty maanomistajalle ja hankkeesta on neuvoteltu useasti. Maankäyttösopimusta ei saatane solmittua.	
18.04 Kerrytämme tonttivarantoa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	18.04.01 Valmistelemme kaavoituksen työohjelman mukaiset työpaikka-alueiden asemakaavat aikataulussa	Maankäyttösopimusneuvottelu ei etene	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Focus-alueen asemakaavojen laatiminen etenee usean asemakaavan myötä. Suurelta osin valmistelu ja asian käsittely pääsee etenemään vasta, kun maanhankinta alueella etenee. Sammonmäen alueelle on laadittu asemakaavaluonnos ja se on asetettu julkisesti nähtäville. Neuvotteluja maanomistajan kanssa on jatkettu Focus-liikekeskus -kaavan osalta. Sulan työpaikka-alueen maankäyttösopimusneuvottelut ovat edenneet melko hitaasti. Kunta odottaa ratkaisuja maanomistajilta. Kelatien työpaikka-alueen maankäyttösopimusneuvottelut eivät johtane myönteiseen lopputulokseen.	
18.05 Edistämme kaavoitusta tekemällä tarvittavia käynnistys- ja maankäyttösopimuksia Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	18.05.01 Edistämme kaavoitusta tekemällä tarvittavia käynnistys- ja maankäyttösopimuksia kaikilla kunnan tärkeillä kaavoitusalueilla	Sopimuskompromissien löytäminen ja mahdollinen resurssien riittämättömyys, mikäli yrityshankkeita tulee runsaasti	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Seurantakaudella on allekirjoitettu yksi maankäyttösopimus Kulomäen työpaikka-alueella ja neljä maankäyttösopimukseen liittyvää lopullista kauppakirjaa Häriskiven asemakaava-alueelta. Yksi asemakaavoituksen käynnistämissopimusluonnos Kulomäentien työpaikka-alueella on hyväksytty.	

19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
19.01 Teemme Suutarintien kaavamuutosalueen ensimmäiset tonttikaupat Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kiinteistökehityspäällikkö	19.01.01 Kilpailutamme Suutarintien kaavan ensimmäisen toteutusvaiheen	Oikeuskäsittely ja asuntomarkkinoiden ennakoitua vähäisempi aktiivisuus	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönotettu toteutusohjelman mukaan - Tontinluovutuskilpailutus on järjestetty, mutta kilpailun aikana ei jätetty ehdotuksia. Neuvotteluteitse on löytynyt mahdollinen toteuttaja ainakin kolmelle asuinkerrostalolle ja näiden edellyttämältä osin myös pysäköintitalolle.	
	19.01.02 Ensimmäiset tonttikaupat toteutuvat		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöönotettu - Avainyhtiöt Oy:n kanssa on neuvoteltu kiinteistökauppa kolmesta asuinkerrostalotontista ja osasta pysäköintitalon tonttia.	
19.02 Saamme valmiiksi Rykmentinportin asemakaavan ja infran yleissuunnitelman Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	19.02.01 Viemme hyväksymiskäsittelyyn Rykmentinportin asemakaavan	Omat ja konsulttien mahdolliset ennakoimattomat resurssipulat, päätöksenteon nopeus ja linjakkuus, kolmansien osapuolten vaikutukset hankkeen kulkuun ja aikatauluihin.	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönotettu toteutusohjelman mukaan - Rykmentinportin asemakaava on valmisteltu hyväksymiskäsittelyyn.	
	19.02.02 Alueen infran yleissuunnitelma saadaan valmiiksi		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöönotettu toteutusohjelman mukaan - Yleissuunnitelma on saatu valmiiksi.	
19.03 Edistämme Hyrylän keskustan yleissuunnitelman toteuttamista Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	19.03.01 Edistämme palvelukeskuksen hanketta - asemakaavaehdotus valmistellaan, tarvittavat maankäyttösopimukset sekä kiinteistökaupan esisopimukset solmitaan	Sopimusten solmiminen tai asemakaavamuutoksen valmistelu viivästyy	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Palvelukeskuksen hankesuunnittelun ja liikennejärjestelyjen valmistuminen mahdollistaa asemakaavoituksen ja yleissuunnitelman loppuunsaattamisen. Myös liikennesuunnitelma voidaan testata luotettavasti, kun eri toiminnot ovat löytäneet omat paikkansa. Neuvottelut sijoittajan kanssa etenevät samoin kuin veturiliikkeenkin kanssa. Palvelukeskukseen on mahdollista ja toivottavaa siirtää myös kunnantalon tarvitsemat tilat.	

19.04 Edistämme Rykmentinpuiston asemakaavoitusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	19.04.01 Valmistelomme Hökilän asemakaavaluonnoksen nähtäville	Päätöksenteon nopeus ja linjakkuus, kolmansien osapuolten vaikutukset hankkeen kulkuun ja aikatauluihin	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Tuusulanväylän olemassa olevan alituksen parantaminen on tutkimuksissa todettu ainoaksi teknis-taloudellisesti järkeväksi tavaksi yhdistää Hyrylän ja Rykmentinpuiston keskustat, kun vaihtoehdot ylitys ja tasossa liikkuminen on tutkittu. Suunnittelua jatketaan heti, kun Hyrylän keskustan yleissuunnitelma ja asemakaava ovat lainvoimaisia, jolloin tiedetään molempien osa-alueiden asemakaavojen reunaehdot suunnittelulle.	
19.05 Parannamme liikkumisen edellytyksiä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	19.05.01 Rakennamme Monio - Urheilupuisto - välin kevyen liikenteen yhteyden	Omat ja konsulttien mahdolliset ennakkoimat-tomat resurssipulat, päätöksenteon nopeus ja linjakkuus, kolmansien osapuolten vaikutukset hankkeen kulkuun ja aikatauluihin. Taloudelliset tekijät. Henkilöresurssit viedä hankkeita eteenpäin.	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Tehty alustavia linjauksia. Rakentaminen edellyttää kaavaa tai maanomistajan lupaa.	
19.06 Tuotamme Hyrylän alueen uuden pohjakartan ja kehitämme 3D-kaupunkimallia Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Paikkatietopäällikkö	19.06.01 Tuotamme Hyrylän alueen uuden pohjakartan	Resurssien riittävyys	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kartoituskonsultiksi on valittu kilpailutuksen kautta SKM Gisair Oy. Kartoitettava alue on ilmakuvaattu 21.4.2020.	
	19.06.02 Kehitämme Etelä-Tuusulan 3D-kaupunkimallia		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Hyrylän keskustan osalta mallia on tarkennettu aiemmasta huomattavasti. Mallin laajentamista on valmisteltu Hyrylän taajaman osalta. Visuaalinen 3D-malli Focus-alueelta on tuotettu. Internet alustalle julkaisua selvitetään.	

20. Tiivistämme Jokelan keskustaa rataan tukeutuen ja vahvistamme taajaman vetovoimatekijöitä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
20.01 Laadimme Jokelan alueen kehittämissuunnitelman Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntakehitysjohtaja	20.01.01 Määritämme tavoitteet ja kehittämisen askeleet ja käynnistämme toteutuksen		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Jokelan hevoskylän asemakaavan rakennettavuusselvitys on valmistunut ja maankäytösopimusneuvotteluja on käyty.	
20.02. Edistämme Jokelan keskustan täydennysrakentamista ja tiivistymistä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	20.02.01 Saamme valmiiksi Jokelan keskustan yleissuunnitelman	Valitukset Resurssipula	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Yleissuunnitelman yhtenä osana oleva viherrakentamisen yleissuunnitelma on valmisteltu. Aalto-yliopiston opiskelijat olivat tutkineet vanhan tehdasalueen kehittämismahdollisuuksia.	
	20.02.02 Valmistelemme Jokelan Keskustien ja Opintien - Nukarintien asemakaavoja		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Keskustien asemakaavamuutos ei ole edennyt. Kiinteistöjen omistajien kanssa tulee ensin käydä neuvottelut. Opintien-Nukarintien -alueen kaavamuutoksen osallistumis- ja arviointisuunnitelma on ollut nähtävillä. Nähtävilläolon jälkeen ei ole suunnitelmaa voitu vielä valmistella muiden töiden ohella.	
20.03 Jokelan koulukeskuksen strateginen selvitys valmistuu ja käsitellään Vastuutaho: Sivistysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	20.03.01 Saamme valmiiksi Jokelan alueen koulupalveluiden selvityksen		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Selvitys on valmis ja tulee tiedoksi kevään 2020 aikana. Ennakkovaikutusten arviointi tehdään syksyllä 2020. Esitys tulee päätökseen loppuvuodesta 2020.	
20.04 Tuotamme Jokelan keskustan alueen 3D-kaupunkimallin Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Paikkatietopäällikkö	20.04.01 Tuotamme 3D-kaupunkimallin Jokelan keskustan alueelle	Resurssien riittävyys	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - 3D-kaupunkimallin tuottamista on valmisteltu	

21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittämällä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuositavoitteen tilanne
21.01 Aloitamme Kellokosken keskustan kaavan toteuttamisen Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntakehitysjohtaja	21.01.01 Aloitamme Kellokosken keskustan kaavan toteuttamisen	Omat ja konsulttien mahdolliset ennakkoimattomat resurssipulat	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Suunnittelu on aloitettu.	
21.02 Edistämme Kellokosken sairaalan uusiokäyttöprojektia, markkinointia ja yhteistyötä HUS:n kanssa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kuntasuunnittelupäällikkö	21.02.01 Sovimme toimenpiteistä HUSin kanssa	Liian vähäinen asunto- ja tilatarve Liian korkeat kustannukset		
21.03 Edistämme Kellokosken Ruukin kehittämistä ja neuvotteluja Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kuntakehitysjohtaja	21.03.01 Selvitämme mm. pilaantuneiden maiden kunnostuksen kustannusjakoa maanomistajien kanssa tavoitteena sopimusjärjestely tai luovutus, jolla alueen käyttöä ja toimintaa saadaan kehitettyä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Kellokosken Ruukin alueen viihtyisyyden parantamiseen liittyvää osallistuvan budjetoinnin toteutusta on edistetty kevään 2020 aikana. Toteutusta voi seurata osoitteessa osallistu.tuusula.fi. Pilaantuneiden maiden kustannusarviota on täydennetty ja arvioitu.	
21.04 Laadimme Kellokosken kirjaston kehittämissuunnitelman Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kirjastotoimenjohtaja	21.04.01 Laadimme Kellokosken kirjaston kehittämissuunnitelman vuonna 2020 yhteistyössä nuorisopalveluiden ja kuntatoimialan kanssa	Keusoten aikataulu Toimintakulttuurin erilaisuus	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kellokosken kirjaston ja nuorisotilan toiminta- ja tilasuunnittelu on käynnissä.	
21.05 Tuotamme Kellokosken keskustan 3D-kaupunkimallin Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Paikkatietopäällikkö	21.05.01 Tuotamme Kellokosken keskustan 3D-kaupunkimallin	Resurssien riittävyys	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - 3D-kaupunkimallin tuottamista on valmisteltu	
21.06 Edistämme Kellokosken keskusta-alueen asemakaavan toteutusta Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	21.06.01 Tuotamme 3D-kaupunkimallin Kellokosken keskustan alueelle	Hankkeita ei tiedossa ja kunnallistekniikka tulossa vasta myöhemmin Asuinrakentamisen niukkuus, taloudellinen suhdanne	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - 3D-kaupunkimallin tuottamista on valmisteltu	

22. Mahdollistamme kylien täydennysrakentamisen ja elinvoimaisuuden sekä maaseutumaisen ympäristön

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
22.01 Otamme käyttöön kyläkaavojen työohjelman Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	22.01.01 Vertailemme kyläkaavoituksen tuomia hyötyjä ja haittoja	Valitukset, päätöksenteko	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kyläkaavan laatimismahdollisuuksia on selvitetty. Asiaa on selostettu valtuustoseminaarissa.	
	22.01.02 Teemme valinnan, ryhdytäänkö tekemään kyläkaavaa vai Koillis-Hyrylän osayleiskaavaa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kyläkaavan laatimismahdollisuuksia on selvitetty. Asiaa on selostettu valtuustoseminaarissa aiemmin ja voidaan tuoda päätettäväksi seuraavan kaavoitus suunnitelman yhteydessä.	

23. Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
23.01 Toteutamme kansainvälistymissuunnitelmaa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Elinvoimajohtaja	23.01.01 Otamme käyttöön kansainvälistymissuunnitelman	Toimeenpanon resursointi		
23.02 Vahvistamme kansainvälisyyttä opetuksessa ja varhaiskasvatuksessa Vastuutaho: Sivistysjohtaja Opetuspäällikkö	23.02.01 Kehitämme kieliohjelmaa	Taloudelliset riskit	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Koko kuntaa koskeva kansainvälistymissuunnitelma on laadinnassa ja viedään päätöksentekoon vuoden 2020 aikana. Sivistyksen toimialueella on laadittu kehittämissuunnitelmat/ tehty päätökset: - ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen ja opetuksen kehittämiseen - A2 -kielivalikon laajentamiseen: kielivalikkoon lisätty 2019 espanja ja 2020 venäjä - englannin kielen kielirikasteisen varhaiskasvatuksen aloittamiseen	
	23.02.02 Laajennamme ruotsinkielistä opetusta		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Koko kuntaa koskeva kansainvälistymissuunnitelma on laadinnassa ja viedään päätöksentekoon vuoden 2020 aikana. Sivistyksen toimialueella on laadittu kehittämissuunnitelmat/ tehty päätökset: - ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen ja opetuksen kehittämiseen - A2 -kielivalikon laajentamiseen - englannin kielen kielirikasteisen varhaiskasvatuksen aloittamiseen	

	23.02.03 Aloitamme painotetun englanninkielen opetuksen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Koko kuntaa koskeva kansainvälistymissuunnitelma on laadinnassa ja viedään päätöksentekoon vuoden 2020 aikana. Sivistyksen toimialueella on laadittu kehittämissuunnitelmat/tehty päätökset: - ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen ja opetuksen kehittämiseen - A2 -kielivalikon laajentamiseen - englannin kielen kielirikasteisen varhaiskasvatuksen aloittamiseen	
	23.02.04 Kehitämme kansainvälisten vieraiden ja verkoston ohjelmaa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Poikkeustilanne vaikuttanut toteuttamiseen. Käytössä EduPacksit. Koko kuntaa koskeva kansainvälistymissuunnitelma on laadinnassa ja viedään päätöksentekoon vuoden 2020 aikana.	

24. Hyödynnämme lentokentän ja metropolialueen tarjoamat kasvun mahdollisuudet asumisessa ja elinkeinotoiminnassa.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
24.01 Tarjoamme lentokenttään nojautuvalle yritystoiminnalle tulevaisuuden kasvualustan Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Elinvoimajohtaja	24.01.01 Olemme mukana lentokenttään liittyvissä edunvalvontafoorumeissa	Kaavoituksen hidastuminen päätöksenteon tai resurssipulan vuoksi Ulkopuoliset uhkakuvat: kiviainekset, YVA-menettely, luontokohteet, maanhankinta		
	24.01.02 Valmistelemme osan Kehä IV –asemakaavasta ehdotusvaiheeseen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Asemakaavoja on vireillä Kehä IV:n alueella, mutta hankkeissa ei ole vielä edetty luottamuselinkäsittelyyn. Alustavia suunnitelmia ja selvityksiä on laadittu, jotta luonnosvaiheessa voidaan valita alueen käytön osalta suuret linjat (esim. liikenneverkko, energiaverkko, tavoiteltava hankekoko).	
24.02 Olemme osa lentokenttäklusteria edunvalvontatasolla Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Elinvoimajohtaja	24.02.01 Osallistumme aktiivisesti Vantaan kaupungin vetämään lentokenttätöryhmän toimintaan			

25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
25.01 Viemme eteenpäin FOCUS-alueen toteuttamisen ja edistämme Kehä IV rakentamista Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Projektipäällikkö	25.01.01 Valmistelemme muun Focus-logistiikka-alueen maanhankintaa varmistamalla toteutusedellytyksiä	Ei malteta odottaa muiden osapuolten päätöksiä osallistua hankkeeseen tai muusta syystä halutaan viedä hanketta eteenpäin hinnalla millä hyvänsä tunnistamatta potentiaalisia toteuttamisvaihtoehtoja. Maanhankinnan onnistuminen. Ei synny laajaa sitoutumista Kehä IV edistämiseen Kaavoituksen hidastuminen päätöksenteon tai resurssipulan vuoksi	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Maanhankinta on edennyt vapaaehtoisin kaupoin ja lunastuslupaa hakemalla.	
	25.01.02 Neuvottelemme Focus-alueen liikekeskuksen maankäyttösopimukset kaavoituksen edellyttämässä aikataulussa		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Neuvotteluja on käyty, mutta alueen käytön osalta ei ole vielä yhtenäistä näkemystä. Edellytyksiä maankäyttösopimuksille ei vielä ole ollut.	
	25.01.03 Selvitämme Kehä IV rahoitus- ja toteutusmallia ja sen toteutusaikataulua pyritään nopeuttamaan		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Selvitys Kehä IV:n rahoitus- ja toteutusvaihtoehtoja on valmistunut.	
	25.01.04 Kehitämme alueen viestintää ja markkinointia		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Viestintä- ja markkinointisuunnitelman laadintaa ei ole vielä aloitettu.	
	25.01.05 Laadimme tie/katusuunnitelman		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Alustavia suunnitelmia on tehty, mutta pitempi jalostaminen odottaa maankäytöllisiä ratkaisuja.	
	25.01.06 Valmistelemme osan Kehä IV –asemakaavasta ehdotusvaiheeseen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Asemakaava on vireillä, mutta luonnosta ei ole vielä valmisteltu kuntakehityslautakunnan käsiteltäväksi. Alustavia maankäytön suunnitelmia on valmisteltu.	

25.02 Tuotamme FOCUS alueen 3D-mallin Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Paikkatietopäällikkö	25.02.01 Tuotamme FOCUS alueen 3D-mallin	Resurssien riittävyys	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöönotettu - Visuaalinen 3D-malli FOCUS-alueelta on tuotettu. Internet alustalle julkaisua selvitetään.	
---	--	-----------------------	---	--

26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
26.01 Lisäämme Rantatien kulttuuritapahtumien ja –tarjonnan määrää asuntomessuja hyödyntäen Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kuntakehitysjohtaja	26.01.01 Toteutamme Visit Lake Tuusulanjärvi –bussin kesäksi 2020	Resurointi Yhteistyön haasteet Teknisen toteutuksen onnistuminen	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Koronaepidemian vuoksi ei toteuteta ennen elokuun Asuntomessuja	
	26.01.02 Avaamme Ulkoilmataidenäyttelyn Tuusulanjärven ympäristöön		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Työnimellä "Moving Museum" kulkeva AR-museo valmistuu ensimmäisen toteutuksensa osalta touko-kesäkuussa ja laajenee nimenomaan Tuusulanjärven ympäristöön kesänsyksyn mittaen.	
26.02 Kehitämme Halosenniemen vetovoimaa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Tilapalvelupäällikkö	26.02.01 Toteutamme Halosenniemen hyväksyttyä kehittämissuunnitelmaa	Taloudelliset riskit Tilapalveluilla ei ole kiinnittää hankkeelle vetäjää resurssien ollessa kiinni isoissa koulu-kampus Hankkeissa	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Väliaikainen parkkipaikka Rantatien varteen kesäksi 2020. Halosenniemen parkkipaikan laajennusta varten vuokrattiin lisäala nykyisen parkkipaikan vierestä.	
26.03 Tuomme taidetta osaksi elinympäristöä asukkaille ja alueella liikkuville Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kuntakehitysjohtaja	26.03.01 Toteutamme Rykmentinpuiston taideohjelmaa	Taiteeseen käytettävä raha on riippuvainen tonttien myynnistä Taloudelliset riskit	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Toteutamme suunniteman mukaisesti.	
	26.03.02 Edistämme Martta Wendelin – päiväkotihanketta		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - L2 -piirustukset hyväksytty valtuustossa. Toteutussuunnittelu käynnissä. Valmistuminen 2022 vuoden lopussa.	
	26.03.03 Toteutamme Iloisen oppimisen Tuusula - käsikirjaa		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Käytetään kaikissa palveluverkon hankkeissa.	

26.04 Tuomme Tuusulanjärven matkailumahdollisuuksia esiin Asuntomessujen yhteydessä Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Elinvoimajohtaja	26.04.01 Aktivoimme alueen matkailutoimijoita kehittämään alueen matkailumahdollisuuksia asuntomessuvieraille	Asuntomessuvieraat eivät kiinnostu alueen matkailutarjonnasta		
---	---	---	--	--

27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
27.01 Hyväksymme Tuusulanjärven ja -joen ranta-alueiden virkistyskäytön yleissuunnitelman ja viemme sitä toteutukseen Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Kaavoituspäällikkö	27.01.01 Toteutamme Tuusulanjärven yleissuunnitelmaa	Suunnitelman taakse ei saada riittävää tukea Resurssien riittämättömyys	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Järven ympäristössä on useita eri luonteisia suunnitteluhankkeita, joissa kussakin on omalaisensa haasteet. Kaikki etenevät oman prosessinsa mukaisesti.	
	27.01.02 Tuusulanjärven virkistyskäytön kehittämistä johdetaan poikkihallinnollisesti yhteensovittaen tavoitteita ja toimenpiteet		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Järven ympäristössä on useita eri luonteisia suunnitteluhankkeita, joissa kussakin on omalaisensa haasteet. Kaikki etenevät oman prosessinsa mukaisesti.	

28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
28.01 Edistämme Urheilukeskuksen yleissuunnitelman toteuttamista Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kuntakehitysjohtaja	28.01.01 Edistämme Tuusulan urheilupuiston toteutusta hyväksytyn selvityksen pohjalta	Resurssien riittämättömyys, alueella on käynnissä useita pieniä ja isoja kehittämishankkeita Taloudelliset riskit	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Monitoimihallin hankesuunnittelu on käynnissä. BMX-radan suunnittelua on jatkettu kevään 2020 aikana ja tarvesuunnitelma valmistuu. Kuntoportaiden ja alikulun suunnitelma etenee toteutukseen syksyllä 2020. Jäähallin jäähdytysjärjestelmä perusparannetaan. Paikoitusalueita kehitetään.	
	28.01.02 Laadimme monitoimihallin hankesuunnitelman		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Hankesuunnitelma valmistuu keväällä 2020	
	28.01.03 Laadimme BMX-radan hankesuunnitelman		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Valmistuu keväällä 2020.	
	28.01.04 Teemme hankesuunnitelman vanhan jäähallin korvaamisesta ja teemme peruskorjausta		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Jäähallin jäähdytysjärjestelmä perusparannetaan ja käyttöikä lisääntyy 5 vuotta.	
	28.01.05 Rakennamme kevyen liikenteen yhteyteen kuntoportaait		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kuntoportaiden suunnitelma on valmistumassa ja toteutetaan syksyllä 2020	
28.02 Suunnittelemme Monio-Urheilukeskus yhteyden Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Ohjelmapäällikkö	28.02.01 Suunnittelemme Monio-Urheilukeskus yhteyden	Henkilöresurssit, maanomistus	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Alustavia linjauksia on tehty.	

28.03 Markkinoimme Tuusulan Urheilupuistoa asuntomessupysäköintiä käyttäville messuvieraille Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kuntakehitysjohtaja	28.03.01 Parannamme Tuusulan Urheilupuiston yleisilmettä messukesäksi 2020	Priorisointi aikataulun ollessa tiukka		
--	--	--	--	--

29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
29.01 Toteutamme hyväksyttyä palveluverkkosuunnitelmaa vuosille 2019-2026 Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kuntakehitysjohtaja	29.01.01 Käynnistämme Monion rakentamisen Hyrylään	Sisäilmaan liittyvät terveydelliset riskit, Taloudelliset riskit Yhteistyön haasteet Lahelan koulutontin kaava ei valmistu Eri hankkeiden suunnitellut aikataulut eivät pidä Päätöksenteko Palvelumuotoilun toimintamallin ja elinkaarikilpailutusmallin edellyttämät henkilöresurssit eivät riitä tilapalveluissa eikä sivistyksessä, hankkeiden eteneminen hidastuu. Riittämättömät resurssit	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Monio, lukio ja kulttuuritalon, toteutus suunnittelu on käynnissä ja uusi hankintakilpailutus tulee tehtäväksi loppuvuodesta 2020.	
	29.01.02 Toteutamme sote-aseman pysäköinnin järjestelyt ja tilamuutokset		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Toteutus on valmis.	
	29.01.03 Käynnistämme Kirkonkylän kampuksen ja Martta Wendelinin rakentamisen		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Martta Wendelinin rakentaminen käynnistyy loppuvuodesta 2020 ja Kirkonkylän kampuksen 2021.	
	29.01.04 Edistämme Martta Wendelin - päiväkotihanketta ja Kirkonkylän kampusta hyväksytyjen hankesuunnitelmien mukaan		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Hankesuunnitelmat on hyväksytty ja toteutussuunnittelu on käynnissä sekä päiväkotihanketta Martta Wendelinin että Kirkonkylän kampuksen osalta. Martta Wendelinin rakentaminen tulisi käynnistää loppuvuodesta 2020. Ruotsinkielinen varhaiskasvatus ja perusopetus siirtyvät osaksi valmistuvaa Kirkonkylän kampusta.	
	29.01.05 Saamme valmiiksi Riihikallion koulukampuksen suunnittelun		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Riihikallion monitoimikampuksen hankesuunnitelma on hyväksytty ja toteutussuunnittelu käynnistetään.	

	29.01.06 Käynnistämme Lahelan koulun strategisen suunnittelun		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Henkilökuntainfot on pidetty yhdistyvien koulujen henkilökunnalle keväällä 2020. Hankesuunnitelmatyö on tavoitteena aloittaa syksyllä 2020.	
	29.01.07 Käynnistämme Rykmentinpuiston yhtenäiskoulun monitoimitalon/kampuksen suunnittelun ja hankesuunnitelma valmistuu		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Rykmentinpuiston monitoimikampuksen hankesuunnittelu on käynnistynyt. Hankepäällikkö tilapalveluiden osalta vaihtuu.	
	29.01.08 Hyväksymme Jokelan alueen palveluverkon kehittämisen suunnat		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Jokelan alueen strateginen selvitys ja hiilijalanjälkilaskelmat ovat valmistuneet ja tulevat tiedoksi lautakunnille toukokuussa 2020. Syksyllä 2020 käynnistetään ennakkovaikutusten arviointi.	
	29.01.09 Jatkamme oppimisympäristön ja palveluverkon ohjausryhmän työskentelyä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Ohjausryhmä on kokoontunut säännöllisesti. Palveluverkon hankkeille on luotu vastuualueet sekä toimintamallit keskeisille prosesseille kuten muutosjohtaminen, osallisuus ja vaikutusten arviointi.	
	29.01.10 Vahvistamme opetuksen ja kasvatuksen fyysisen, sosiaalisen ja psyykkisen oppimisympäristön kehittymistä		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Uudistamme sivistyksen palveluverkkoa hyvyksytyn palveluverkkosuunnitelman mukaan sekä päivitämme olemassa olevia fyysisiä oppimisympäristöjä suunnitellusti. Oppimisympäristöjen kehittämistä tehdään Iloisen oppimisen Tuusula-käsikirjaa sekä varhaiskasvatussuunnitelmaa ja opetussuunnitelmaa hyödyntäen.	
	29.01.11 Hyödynnämme palveluverkon kehittämis- ja ohjausryhmiä palveluverkkotyön johtamisessa		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Ohjausryhmä on kokoontunut säännöllisesti. Palveluverkon hankkeille on luotu vastuualueet sekä toimintamallit keskeisille prosesseille kuten muutosjohtaminen, osallisuus ja vaikutusten arviointi.	
	29.01.12 Viemme käytäntöön linjaukset kunnan yhteisötiloista ja varmistamme, että kunnan palveluverkon kiinteistöt palvelevat myös yhteisön käyttöä ja palvelutoimintaa			

29.02 Luovumme kunnalle tarpeettomista kiinteistöistä Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kuntakehitysjohtaja	29.02.01 Toteutamme kasvun ja talouden hallintaohjelman mukaista kiinteistöjen kehittämis- ja myyntisuunnitelmaa	Resurssipula – tavoitteiden ja resurssien on oltava tasapainossa	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Olemme osallistuneet realisointiesityksen laadintaan.	
--	--	--	---	--

30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämisessä ja yhteisöllisessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
30.01 Kehitämme osallistuvaa budjetointia tavoitteena saada yhä useampi osallistumaan prosessiin. Luomme mallin, jolla erityisryhmien osallisuutta parannetaan Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	30.01.01 Luomme edellytyksiä erityisryhmien ja syrjäytymisvaarassa olevien asukkaiden osallistumiselle ja sen lisääntymiselle selkokielellisin materiaalein ja jalkautumalla erityisryhmien pariin		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Erityisryhmät otettiin mukaan osallistuva budjetointi 2020 - prosessin sen eri vaiheissa jalkautumalla sekä tuottamalla selkokielellisiä materiaaleja. Maaliskuussa 2020 käynnistyi uuden hybridirahoitusmallin luominen Sitran rahoittamassa hankkeessa, jonka Tuusula toteuttaa yhteistyössä Tampereen kaupungin ja Mesenaatin kanssa. Erityisryhmät huomioidaan myös hybridirahoitusmallin rakentamisessa.	
30.02 Viemme käytäntöön järjestöstrategian linjaukset ja käynnistämme vapaaehtoistoiminnan koordinoinnin Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	30.02.01 Tuemme kehittämisverkostojen ja järjestöjen yhteistyötä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Kehittämisverkostojen ja järjestöjen yhteistyön rakentaminen on käynnistynyt, mutta korona-pandemian aikana yhteistyön edistäminen on ollut mahdotonta.	
	30.02.02 Organisoimme vapaaehtoistoiminnan koordinoinnin		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Järjestöstrategian ja vapaaehtoistoiminnan selvityksen laadinta on viivästynyt Korona-pandemiasta johtuvista syistä. Kokonaisuus tuodaan HYTE-lautakunnan käsittelyyn alkukesästä.	
30.03 Jatkamme kunnan osallisuusmallin teoiksi viemistä Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	30.03.01 Valmennamme kunnan päätöksentekijöitä, johtoa ja henkilöstöä asukaskeskeiseen palveluiden kehittämiseen		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Toteutuksessa ei ole vielä edetty laajamittaisesti, osallistuvan budjetoinnin osalta kunnan henkilöstöä valmennettiin yhteiskehittämisen pajoihin.	
	30.03.02 Aktivoimme osallisuuden vahvistajat verkostoa toimimaan osallisuuden lähettiläinä		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Osallisuuden vahvistajat-verkoston toiminnan suunnittelu on käynnistynyt, mutta verkoston muodostaminen on kesken.	
30.04 Lisäämme yhteistyötä Tuusulan kunnan kiinteistöjen kanssa ja tuemme vuokrataloyhtiöiden asukasdemokratiaa Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kehittämispäällikkö	30.04.01 Edistämme asukkaiden hyvinvointia lisäämällä taloyhtiöiden yhteisöllisyyttä ja asukkaiden vaikuttamismahdollisuuksia	Henkilöstömuutokset, resursointi.	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Yhteistyön lisääminen Tuusulan kunnan kiinteistöjen kanssa on käynnistynyt, mutta asiassa ei ole juuri edetty Tuusulan kunnan kiinteistöissä tapahtuneiden henkilövaihdosten takia.	

30.05 Olemme aktiivisesti mukana valtakunnallisessa kehittämisessä sivistyksen toimialueella Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö	30.05.01 Haemme aktiivisesti valtionavustuksia ja toteutamme kehittämistoimintaa avustusrahoituksella	Resurssien puute (hakeminen, suunnittelu, toteutus)	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Olemme hakeneet kaikkia strategian mukaisia rahoituksia. Päätökset 2020 osalta viivästyneet oph:ssa. Olemme saaneet tutortoiminnan rahoitusta, joka on käytössä heinkuu 2020-joulukuu 2021. Olemme saaneet avustusta lasten ja nuorten harrastustoimintaan vuodelle 2020.	
30.06 Vahvistamme lasten ja nuorten osallisuutta Vastuutaho: Sivistysjohtaja Kehittämispäällikkö	30.06.01 Otamme lapset ja nuoret mukaan oppimisympäristöjen kehittämiseen	Resurssien puute (koulutuksen ja osaamisen ja edistämisen puute) Sitoutumattomuus toimintaan	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - On järjestetty kaikissa palveluverkon hankkeissa lasten ja nuorten osallisuus ikään soveltuvalta tavalla.	
	30.06.02 Käynnistämme oppilasagenttitoiminnan		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Oppilasagenttitoiminta on aloitettu Kolsan ja Mikkolan kouluissa. Lukuvuonna 2020-21 oppilasagenttitoimintaa laajennetaan Jokelan yläkouluun. Oppilasagenttitoiminnan kehittäminen on osa opetushallituksen rahoittamaa tutoropettajatoimintaa. Kolsan ja Mikkolan koulujen oppilasagenttitoiminta osallistui lukuvuonna lukuvuonna 2019-20 Helsingin yliopiston Mediapolku-hankeeseen. Oppilasagenttitoiminnassa tehdään yhteistyötä Kuuma-kuntien TVT-verkostossa.	
	30.06.03 Otamme lapsivaikutusten arvioinnin systemaattiseen käyttöön		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Huomioidaan kaikissa palveluverkon hankkeissa ja laajennetaan myös muuhun päätöksentekoon.	
30.07 Tiivistämme yhteistyötä luontoharrastajien yhdistysten kanssa ja perustamme luontoverkoston Vastuutaho: Kansliapäällikkö Kuntakehitysjohtaja	30.07.01 Perustamme luontoteemaverkoston vahvistamaan asukkaiden hyvinvointia	Osallisuustyön resurssit suhteessa tavoitteisiin Yhteisöpuutarhurin kausiluonteinen työ/henkilöstövaihdokset		
	30.07.02 Selvitämme Viherkummitoiminnan käyttöönoton mahdollisuudet ja teemme tarvittavat toimenpiteet		1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Yhteisöpuutarhuri aloitti työnsä huhtikuussa ja viherkummitoiminnan käyttöönoton selvitystyö käynnistyy kesäkauden aikana.	

31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
31.01 Parannamme kunnan tapahtumien koordinoitua ja brändäämme kuntaa niiden avulla Vastuutaho: Kansliapäällikkö Viestintäpäällikkö	31.01.01 Järjestämme ja olemme mukana järjestämässä hyvin valikoituja tapahtumia kunnan vireyden edistämiseksi ja kunnan brändin esiintuomiseksi	Ajankäyttö ei riitä, mitä voidaan paikata ulkopuolisten kumppaneiden avulla	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tapahtumien korittaminen ja arviointi niiden brändimerkityksen kannalta on aloitettu.	
	31.01.02 Tapahtumat, joissa kunta on järjestäjänä tai osajärjestäjänä, tuovat kunnan brändiä (ml. Visuaalinen ilme) esiin		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Tapahtumien järjestäjillä on jo käytössään yhteistä materiaalia ja lisää hankitaan tarvittaessa. Brändi ja visuaalinen ilme ohjaavat tapahtumien ulkoasua.	
	31.01.03 Jalkaudumme näihin tapahtumiin johdonmukaisesti esittelemään kuntaa ja sen palveluita		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kunnan tapahtumien koordinoiti on aloitettu. Tapahtumia järjestävät tahot työstävät yhteistä Teams-kalenteria ja tapahtumia pyritään järjestämään yhdessä.	
	31.01.04 Osallistumme eri toimialueiden yhteistyönä messuille ja muihin tapahtumiin esittelemään Tuusulaa asuinpaikkana ja tuomaan esiin kunnan palveluita		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Messuille (omakotimesut, matkamessut, asuntopmessut) osallistuminen on tapahtunut yhdessä, mutta kehitettävää toki on vielä.	
31.02 Viemme teoiksi sovitut brändin jalkautustoimenpiteet Vastuutaho: Kansliapäällikkö Viestintäpäällikkö	31.02.01 Jatkamme asukaslehden julkaisua, toteutamme "Juhla Mokka" - videoita, toteutamme "Maailman suurimman ulkoilmanäyttelyn" (AR) ja viemme eteenpäin muita brändiä jalkauttavia toimenpiteitä, joita ei vielä ole toteutettu		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Koronavirusepidemia hidasti julkaisujen tahtia, mutta ensimmäiset videot on julkaistu ja AR valmistunee touko-kesäkuun aikana ensimmäisen vaiheensa osalta. Asukaslehden tuottaminen on jo vakiintunut osaksi kunnan toimintaa. Bränditekojen toteuttamista jatketaan.	

31.03 Hyödynnämme asuntomessujen tarjoaman mahdollisuuden kunnan brändin tunnetuksi tekemisessä Vastuutaho: Kansliapäällikkö Viestintäpäällikkö	31.03.01 Suunnitteleimme yhdessä Tuusulan Asuntomessujen 2020 ja Asuntomessujen kanssa toimenpiteitä, jotka auttavat Tuusulan brändin tunnetuksi tekemistä (kunnan täydentävät kampanjat, kunnan muut viestintä- ja markkinointitoimenpiteet eri kanavissa)	Tuusulan kunta ei pysty maksimaalisesti hyödyntämään asuntomessujen kävijämäärää ja tapahtuman tuomaa näkyvyyttä	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Suunnitelmat ovat olleet jo pitkällä, mutta koronavirusepidemian takia niitä tarkastellaan hieman uudestaan. Toteuttamisessa edetään kevään ja kesän mittaan.	
	31.03.02 Parannamme Tuusulan asumisen brändiä ja lisäämme Tuusulan näkyvyyttä ja tunnettuutta Asuntomessujen avulla		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Asuntomessujen tuoman näkyvyyden hyödyntämiselle on suunnitelmansa, jota tarkastellaan hieman uudestaan ennen toteuttamista koronavirusepidemian takia. Etenee.	
	31.03.03 Teemme asuntomessujen yhteydessä kunnan palveluita tunnetuksi kaikki kunnan toimialueet yhdessä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kunnan palveluiden tekemistä tunnetuksi asuntomessuilla valmistellaan esimerkiksi Tuusula-talon, ryhmävierailuiden, videoiden ja esitteiden avulla.	
31.04 Laadimme kuntaan yhteisen markkinointisuunnitelman ja noudatamme sitä Vastuutaho: Kansliapäällikkö Viestintäpäällikkö	31.04.01 Laadimme kuntaan markkinointisuunnitelman koko vuodelle ja ohjaamme markkinoinnin toteuttamista suunnitelmalliseksi		4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Kunnassa on ollut vuoden 2020 viestintää ja markkinointiviestintää koskeva kattava suunnitelma, jota päivitetään tarpeen mukaan. Esimerkiksi koronavirusepidemian takia suunnitelmaa on pistetty uusiksi. Vuodelle 2021 suunnitelmaa valmistellaan toukokuusta alkaen yhteistyössä kunnan sisällä.	

32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa

Vuositavoite	Toimenpide	Merkittävimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit	Toimenpiteiden ja riskien seuranta	Vuosi-tavoitteen tilanne
32.01 Suunnittelemme kunnan taloutta Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjausten mukaisesti Vastuutaho: Kansliapäällikkö Talousjohtaja	32.01.01 Edistämme merkittävimpien asuin- ja yritysalueiden kaavoitusta			
	32.01.02 Priorisoimme ja suunnittelemme infran rakentamista strategian mukaisten elinvoima- ja tontinmyyntitavoitteiden toteutumisen pohjalta		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Infrarakentamista on edistetty kaavoitusohjelman sekä kasvun ja talouden hallintaohjelman mukaisten linjausten mukaisesti.	
	32.01.03 Toteutamme palveluverkkosuunnitelmaa siten, että asetetut hyöty- ja säästötavoitteet toteutuvat		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Palveluverkko on toteutettamista on edistetty valtuuston päättämän palveluverkkosuunnitelman ja kasvun ja talouden hallintaohjelman pohjalta.	
	32.01.04 Sopeutamme henkilöstön määrää palvelukysynnän mukaiselle tasolle		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Henkilöstön määrän tarvetta arvioidaan vuosittain väestö- sekä lapsi/oppilassennusteiden tietoihin pohjautuen.	
	32.01.05 Toteutamme palveluprosessien kehittämistä suunnitelman mukaisesti		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Palveluprosessien kehittäminen on käynnistynyt mm. Lean -menetelmää hyödyntäen useamman prosessin osalta.	
32.02 Kasvatamme kunnan tontinmyyntituloja ja saavutamme vähintään talousarviossa määritellyn tason Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Elinvoimajohtaja	32.02.01 Jatkamme aktiivista markkinointia ja vuoropuhelua rakentajatahojen kanssa	Tontit eivät käy kaupaksi heikkenevässä taloussuhdanteessa Resurssien riittävyys tonttien jalostukseen ja poliittinen päätöksenteko asiassa Päättäjät eivät halua realisoida myyntiin ehdotettuja kiinteistöjä	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Tonttitarjonta on koottu kunnan verkkosivulle, mikä on pääasiallinen hakukanava rakentajille ja investoreille, kun etsivät kohteita. Tontinluovutuskilpailu on järjestetty Lahelanpelto II -alueelle, tuloksia saadaan toukokuussa. Useita neuvotteluja on käyty eri toimijoiden kanssa olevien ja tulevien tonttien toteuttamisesta.	
	32.02.02 Edistämme kunnan vajaakäytössä olevien kiinteistöjen kehittämistä ja myyntiä		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Ensimmäinen kehitettävien kiinteistöjen asemakaava on valmisteltu hyväksyttäväksi. Seuraavien myyntiin mahdollisesti laitettavien kiinteistöjen luettelo ja taustatiedot on koottu päätöksentekoa varten.	

32.03 Hillitsemme velkaantumista ja vahvistamme kunnan tulorahoitusta Vastuutaho: Talousjohtaja Kuntakehitysjohtaja	32.03.01 Pidämme vuotuiset rakennus- ja infrainvestoinnit ja Kasvun ja talouden hallintaohjelmassa linjatulla enimmäistasoilla, priorisoimme hankkeita	Vuosittaiset investoinnit nousevat jopa yli 50 milj. euron, jos investointien priorisoinnista tai vaiheistamisesta ei päästä sopimukseen	3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Investointien määrää arvioidaa kesä-lokakuun 2020 aikana, kasvun ja taloudenhallintaohjelman päivityksen yhteydessä.	
	32.03.02 Tavoitteenamme on, että 2023 kunnan ja vesihuoltoliikelaitoksen lainamäärä on yhteensä enintään 200 M€		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Kunnan tulorahoituksen riittävyyttä ja investointien määrää 2021-2030 arvioidaan kesä-lokakuussa, kasvun ja talouden hallintaohjelman päivityksen yhteydessä.	
	32.03.03 Toteutamme osan investoinneista perinteisestä budjettirahoituksesta poikkeavilla toteutus- ja rahoitusmuodoilla		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Hyrylän palvelukeskus; lähtökohtana, että kunta menee vuokralaiseksi tulevaan toimitilaan. Koulu- ja päiväkotiverkon osalta seurattu markkinoiden eri sijoitusmuotoja sekä tavattu julkisiin kiinteistöihin erikoistuneita kiinteistösijoittajia.	
32.04 Mahdollistamme työpaikkoja tuovien yritysten kasvun ja sijoittumisen Tuusulaan, kasvatamme maanmyyntituloja Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	32.04.01 Saamme Rykmentinpuiston yritysalueen kaavan vahvaksi. Painotamme työpaikkaintensiivisyyttä yritystonttien luovutuksessa	Kaavavalitukset, riittämätön viestintä kuntalaisten ja asianosaisten suuntaan vireillä kaavoista	4 Toteutusvaiheessa lähellä valmistumista, ei vielä viimeistelty/käyttöön otettu - Rykmentinpuiston yritysalueen asemakaava on valmisteltu hyväksyttäväksi.	
	32.04.02 Teemme raakamaahankintaa kohtuullisella hintatasolla keskittyen merkittävimpiin hankkeisiin		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Raakamaahankintaa on tehty kuluvana vuonna vähän alle 4 ha, mikä on alle 10 % tavoitteesta. Hintataso on säilynyt kohtuullisena.	
	32.04.03 Teemme lisäpanostuksia kesken budjettikauden, mikäli tämä edistää akuuttiin tonttipulaan vastaamista		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Yleiskaavan valmisteluun ja graafiseen suunnitteluun on hankittu lisäresursseja. Mutta erityistä tarvetta pitkä-aikaiselle lisäresurssille ei ole uudelle kuntasuunnittelun palvelualueella todettu.	
32.05 Edistämme tuotteistusta ja suoritiedon hyödyntämistä raportoinnissa sekä 2021 talousarvion laadinnassa Vastuutaho: Talousjohtaja -	32.05.01 Ensimmäiset tuotteistuksen pohjalta tehdyt raportit rakennetaan ja otetaan käyttöön 6/2020	Toimialueiden johdon ja asiantuntijoiden ajan riittäminen tuotteistamisen määrittelytyöhön	2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Ensimmäiset määrittelytyöpajat on pidetty ja alustava aikataulus on laadittu.	

32.06 Laadimme strategisen infran rakentamisen suunnitelma Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Yhdyskuntatekniikan päällikkö	32.06.01 Laadimme strategisen infran rakentamisen suunnitelma	Henkilöresurssit, epäselvä tavoite.	1 Toteutuksessa ei ole edetty tai toimenpide ei vaadi toimenpiteitä ko. toimialalta - Ei ole aloitettu. Vaatii tarkennusta, mitä tarkoitetaan "strategisella infralla".	
32.07 Valmistelemme kiinteistöveroselvityksen Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Paikkatietopäällikkö	32.07.01 Valmistelemme kiinteistöveroselvityksen	Resurssien riittävyys		
32.08 Varmistamme vapaiden omakotitalojen yritystonttien näkyvyyden ja helposti saatavuuden Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	32.08.01 Laitamme tonttivalikoiman esille Tuusinfoon		2 Suunnitteluvaiheessa, on edetty hieman - Tonttien näkyvyyden ja tietojen päivittämisen kannalta järkevintä tapaa mietitään vielä.	
	32.08.02 Luomme helppokäyttöisen tontti -"nettikaupan", jonka avulla on helppoa ja vaivatonta tutustua tontteihin ja ottaa yhteyttä maankäyttöön		5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Kunnan markkinoimat tontit ovat esillä mm. kunnan verkkosivuilla karttapalvelussa. Tonttihakua helpottaaksemme on tehty sähköinen omakotitontin hakulomake.	
32.09 Kehitämme palveluprosesseja Vastuutaho: Talousjohtaja Kehittämisojohtaja	32.09.01 Kehitämme sähköistä asiointia sekä toimintaprosessien kuvausta		3 Toteutus on aloitettu, ei vielä valmis - Osana kasvun ja talouden hallintaohjelmaa tunnistettu ja kehitetty prosesseja, joita virtaviivaistamalla toimintaa mahdollista sujuvoittaa ja saavuttaa kustannussäästöjä. Käynnistetty lean-kehittämisen pilotoineja, joiden yhteydessä prosessien nyky- ja tavoitetilan kuvausta sekä toiminnan kehittämistä päivittäisjohtamalla ja kokeillen. Sähköistä lomakeprosessia pilotoitu koronatilanteessa kuntalaisten tavoittamiseksi.	
32.10 Myymme aktiivisesti kunnallistekniikan piirissä olevia työpaikkatontteja Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	32.10.01 Asetamme myyntiin kaikki asemakaavan mukaiset, kunnallistekniikan piirissä olevat työpaikkatontit	Tontinmyynnin markkinatilanteiden vaihtelevuus	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - On asetettu.	
32.11 Jatkamme maapoliittisen ohjelman päivytystä ja käyttöönottoa Vastuutaho: Kuntakehitysjohtaja Maankäyttöpäällikkö	32.11.01 Jatkamme tarvittaessa maapoliittisen ohjelman päivytystä vuoden 2020 aikana ja otamme sen käyttöön	Resurssien riittävyys	5 Toimenpide on toteutettu ja käyttöön otettu toteutusohjelman mukaan - Maapoliittisen ohjelman päivitys on hyväksytty ja otettu käyttöön.	